

BILANCIO D'ESERCIZIO

AL 31/12/2021





GLI ORGANI DEL FAI

Presidente	Marco Magnifico
Vicepresidenti	Ilaria Borletti Buitoni Maurizio Rivolta
Direttore Generale	Davide Usai
Consiglio di Amministrazione	Giovanni Agosti Franco Anelli Guido Beltramini Ilaria Borletti Buitoni * Costanza Esclapon de Villeneuve Gabriele Galateri di Genola ** Maddalena Gioia Gibelli Andrea Kerbaker * David Landau * Stefano Lucchini Marco Magnifico * Marco Marcatili Clarice Orsi Pecori Giraldi Galeazzo Pecori Giraldi * Carlo Pontecorvo ** José Rallo Maurizio Rivolta * Tiziana Sandrinelli Luca Siciliano Michele Valensise Flavio Valeri * Anna Zegna **
Comitato dei Garanti	Piergaetano Marchetti (Presidente) Giorgio Alpeggiani Giovanni Bazoli Tito Boeri Bona Frescobaldi Luca Paravicini Crespi Guido Peregalli
Collegio dei Revisori	Franco Dalla Sega (Presidente) Antonella Bientinesi Francesco Logaldo Andrea Bignami (Supplente) Stefano Danesin (Supplente) Giovanni Rossi (Supplente)
Società di Revisione	Deloitte

**Membri del Comitato Esecutivo*

***Membri del Comitato Nomine e Partecipazione*



CHI SIAMO

Il FAI - Fondo per l'Ambiente Italiano ETS è una fondazione senza scopo di lucro che opera per la salvaguardia del patrimonio di arte e natura italiano.

Ispirato fin dalle origini al National Trust inglese, il FAI è affiliato a INTO – The International National Trusts Organization ed è riconosciuto come Persona Giuridica con Decreto del Presidente della Repubblica (D.P.R. 941, 3.12.1975).

Dal 1975, anno della sua fondazione, il FAI promuove una cultura di rispetto della natura, dell'arte, della storia e delle tradizioni d'Italia e tutela un patrimonio che è parte fondamentale delle nostre radici e della nostra identità, salvando, restaurando, aprendo al pubblico e valorizzando monumenti e luoghi di natura unici del nostro Paese.

LA MISSIONE

Il FAI - Fondo per l'Ambiente Italiano con il contributo di tutti:

- **cura** in Italia luoghi speciali per le generazioni presenti e future
- **promuove** l'educazione, l'amore, la conoscenza e il godimento, per l'ambiente, il paesaggio e il patrimonio storico e artistico della Nazione
- **vigila** sulla tutela dei beni paesaggistici e culturali, nello spirito dell'articolo 9 della Costituzione

LA VISIONE

Il FAI del 2023

- L'attività principale del FAI consiste nel curare e nell'offrire al pubblico luoghi speciali posseduti per donazione o eredità e/o concessi in gestione. Tali luoghi sono considerati e gestiti come fulcri dei sistemi paesaggistici, sociali, culturali ed economici in cui stanno.
- Paesaggi e monumenti della Fondazione, oggi concentrati soprattutto al Nord, devono crescere in varietà e numero, essere presenti in ogni regione, con particolare attenzione alla Capitale, e dare garanzie di sostenibilità.
- La Fondazione intende curare con crescente impegno il rapporto tra i propri luoghi, le persone e le famiglie, delle quali desidera soddisfare bisogni e desideri, molteplici e diversi.
- La Fondazione intende gestire proprietà e luoghi in concessione dando autonomia decisionale ai responsabili dei Beni nell'ambito di un quadro di regole; in ciò si avvale della struttura e di Delegati e Volontari.
- Alla cura e gestione dei luoghi la Fondazione affianca grandi attività nazionali di educazione



(Giornate FAI di Primavera), e di vigilanza (I Luoghi del Cuore) incentrate anch'esse su luoghi speciali, nella cui ideazione e organizzazione spicca il ruolo di Delegati e Volontari. In questo spirito la Fondazione incoraggia l'apertura al pubblico di alcuni "luoghi del cuore", entro un quadro di regole.

- La Fondazione partecipa al dibattito nazionale sui grandi temi dell'Ambiente, del Paesaggio e del Patrimonio Culturale e in ciò collabora con le forze più attive della società civile e con le Istituzioni. Sui temi di rilevanza locale possono intervenire le Delegazioni, nell'ambito di un quadro di regole.
- In questa visione la Fondazione mira a raggiungere 1,5 milioni di visitatori annuali, 250mila iscritti e 50mila volontari, coinvolti sia nella gestione dei luoghi che nelle altre attività sul territorio.
- Per realizzare questa visione decennale articolata in tre piani operativi 2015/2017, 2018/2020, 2021/2023, la Fondazione intende finalizzare ogni sua attività alla missione e alla visione favorendo l'integrazione della struttura nelle sue diverse parti ed evitando ogni dispersione di risorse.



Milano, 21 aprile 2022

Gentili Consiglieri,

l'esercizio al 31 dicembre 2021 del FAI — Fondo per l'Ambiente Italiano ETS si chiude con un avanzo di gestione pari a 3.417.057 euro.

Il presente Bilancio si compone di:

- Relazione di Gestione
- Schemi di Bilancio (Stato Patrimoniale e Rendiconto Gestionale)
- Nota Integrativa
- Rendiconto Finanziario

Il presente bilancio è stato redatto in osservanza dell'art. 2426 C.C. secondo i principi e schemi utilizzati nel corso degli anni senza applicare il principio contabile emesso dall'Organismo Italiano di Contabilità N. 35 in quanto la Fondazione è formalmente diventata un Ente del Terzo Settore con l'iscrizione al Registro Unico Nazionale del Terzo Settore in data 28 febbraio 2022.

Nella presente Relazione di Gestione è riportata una sintesi della missione e delle attività di raccolta fondi e comunicazione della Fondazione relative all'esercizio 2021 e dell'utilizzo di tali fondi per le attività istituzionali e di supporto.



RELAZIONE DI GESTIONE 2021



2021, l'anno della rivincita

Contrariamente alle aspettative, la gestione 2021 del FAI – Fondo per l'Ambiente Italiano è iniziata con il blocco delle attività nei primi quattro mesi dell'anno, a causa del perdurare della situazione di emergenza sanitaria in cui versava l'intero Paese.

L'esperienza fatta nel corso del 2020 e l'osservazione del contesto in continua e rapida evoluzione ci hanno consentito di affinare il nostro modo di vedere e concepire le attività. Inevitabilmente, il distanziamento sociale ha impresso una **forte accelerazione all'utilizzo degli strumenti digitali** e ha cambiato il nostro modo di lavorare, comunicare, acquistare, investire. Questo ci ha consentito di proseguire nella programmazione in vista della ripresa delle attività.

A partire dal secondo quadrimestre dell'anno, **la Fondazione si è dimostrata pronta ad affrontare la ripresa** delle attività e a soddisfare il desiderio del pubblico di tornare alla normalità, seppure con provvedimenti di contingentamento ancora attivi.

Tutto questo ha prodotto **risultati molto positivi** e in particolare:

- un **incremento del numero delle iscrizioni al FAI** dovute al rafforzamento dei canali di acquisizione digitale e alla capacità dei Beni di attrarre visitatori che, dopo la visita, hanno deciso di iscriversi;
- un **incremento del numero di visitatori** rispetto agli stessi mesi del 2020 e soprattutto del 2019, in particolare nei mesi di luglio e agosto che storicamente sono i periodi meno performanti;
- un **miglior risultato delle campagne di raccolta fondi e sponsorizzazioni** relative al mercato delle aziende.

Questi risultati, uniti alla **riduzione** e all'**attento controllo dei costi**, ha consentito alla Fondazione di recuperare le perdite registrate all'inizio dell'anno e ci ha permesso di **centrare e superare gli obiettivi di periodo fissati nel budget**, nonostante quest'ultimo fosse stato redatto ipotizzando un esercizio 2021 che non prevedeva il blocco delle attività nel primo quadrimestre: un **risultato straordinario** e un importante segnale di quanto la nostra missione conquisti il consenso di una platea sempre maggiore di persone che credono nei nostri stessi valori e nella nostra attività.

Cambio al vertice per il FAI

Il 15 dicembre 2021 il Consiglio di Amministrazione del FAI – Fondo per l'Ambiente Italiano, a seguito della decisione del **Presidente Andrea Carandini** di rassegnare le proprie dimissioni, ha **nominato nuovo Presidente Marco Magnifico**, già Vicepresidente Esecutivo del FAI dal gennaio 2010 all'ottobre 2021.



LA MISSIONE DEL FAI

I BENI

I Beni del FAI sono luoghi speciali posseduti per donazione o eredità e/o concessi in gestione. Al 31 dicembre 2021, i Beni istituzionali della Fondazione sono **68**, di cui **52** beni monumentali e naturalistici regolarmente aperti al pubblico e **16** in restauro.

NUOVE ACQUISIZIONI

■ **Bosco Carmela Cortini di Valzo - Valle Castellana, Teramo**

Donazione Franco Pedrotti in memoria della moglie Carmela Cortini, 2021

Lunedì 18 gennaio 2021, il FAI ha acquisito la donazione del **Bosco 'Carmela Cortini' di Valzo, un'area boschiva di 32 ettari** nel comune di Valle Castellana, in provincia di Teramo. La donazione è opera di Franco Pedrotti, professore emerito dell'Università degli Studi di Camerino, che ha acquistato l'area boschiva nel 2008 per onorare la memoria della moglie Carmela Cortini, docente di Botanica Sistemica all'Università di Camerino scomparsa nel 2007, con l'intento di donarla a un ente che ne garantisse la tutela, la conservazione e la valorizzazione.

L'area si estende fra gli 800 e i 1.100 metri di altitudine all'interno Parco Nazionale del Gran Sasso – Monti della Laga, è formata da un bosco ceduo di roverella, con presenza di carpino nero, cerro, castagno, leccio e – nella parte più alta – anche faggio, a cui si aggiunge una variegata componente arbustiva, principalmente ginestra e ginepro. Qui il FAI, in coerenza con i vincoli testamentari, lascerà che gli alberi seguano il loro ciclo naturale completo – dal seme allo sviluppo della pianta fino alla caduta – sperimentando così la trasformazione spontanea in un bosco di alto fusto.

■ **Casa e Collezione Laura, Ospedaletti (IM)**

Donazione Luigi Anton e Nera Laura, 2001

Casa e Collezione Laura a Villa San Luca di Ospedaletti (IM) è il nuovo Bene FAI in Liguria: un sorprendente scrigno che racchiude l'**originale e personalissima raccolta d'arte applicata** di Luigi Anton e Nera Laura, protagonisti di un modo scomparso di fare gli antiquari: circa seimila pezzi tra mobili italiani, europei e cinesi, porcellane, sculture, maioliche, argenti e antichità orientali ed egiziane. Una casa talmente piena di mobili e oggetti d'arte di rara qualità e di diversa provenienza, accostati con gusto e sapienza, in maniera originale e mai casuale, da somigliare a un museo, appositamente costruito per farvi "abitare" la collezione, più che la famiglia. Casa e Collezione Laura erano state donate al FAI da Luigi Anton e Nera Laura nel 2001 ma sono entrate a pieno titolo tra i Beni della Fondazione a giugno 2021, deceduta Nera Laura che aveva mantenuto l'usufrutto della casa, abitando, negli ultimi vent'anni. Il FAI raccoglie questa eredità, basata su un lungo rapporto di conoscenza e fiducia e sulla generosa e civile partecipazione dei coniugi Laura alla sua causa, e nel rispetto delle loro volontà si propone di tutelare, conservare e valorizzare questo luogo speciale, per sempre e per tutti com'è nello spirito della sua missione.



CANTIERI DI RESTAURO

Ogni Bene acquisito o gestito dalla Fondazione porta con sé una storia e un significato particolare, uno «spirito del luogo» che il FAI si impegna a riconoscere e con il suo intervento conserva e valorizza affinché tutti possano riviverlo. Ogni intervento di restauro è ideato e realizzato da professionisti con competenze specialistiche – architetti, archeologi, agronomi, paesaggisti, artigiani – guidati dalla volontà di raggiungere quell'eccellenza che da sempre rappresenta il valore di riferimento del lavoro del FAI.

Nel 2021 la Fondazione ha investito in restauro **3.697.679 euro** (-7% vs 2020) di cui il 75,1% per interventi su Beni propri, il 15,1% su Beni in comodato e concessione, il 4% per interventi su “I Luoghi del Cuore” e l'0,8 su altri Beni di terzi.

I principali interventi hanno riguardato:

- il restauro degli affreschi di cinque sale che costituiscono il nucleo monumentale della decorazione seicentesca del **Castello e Parco di Masino** (Caravino, TO);
- l'installazione del sistema informatico di monitoraggio per il controllo e la gestione dei consumi energetici e idrici di **Podere Case Lovara a Punta Mesco** (Levanto, SP);
- il progetto di restauro e di recupero funzionale dell'emporio a **Casa Macchi** (Morazzone, VA);
- la conclusione dei lavori di manutenzione straordinaria della Canonica e della Torre Doria presso l'**Abbazia di San Fruttuoso** (Camogli, GE) e in particolare il restauro della facciata della Chiesa, ultimo intervento della lunga campagna di restauri iniziati nel 2013;
- gli interventi di messa in sicurezza dei percorsi interni al compendio di proprietà del FAI dell'Area Naturale **Baia di Ieranto** (Massa Lubrense, NA) che hanno richiesto ingenti sforzi di cantierizzazione e movimentazione dei materiali, considerando che la Baia può essere raggiunta o via terra con un cammino di circa un'ora in forte pendenza, o via mare con grandi problemi di attracco e la necessità di ottenere permessi speciali per l'ingresso in area protetta;
- il restauro conservativo delle strutture archeologiche emerse nell'ambito della Casa del Fabbro, dell'edificio annesso alla Chiesa di Santa Maria e del muro romano del **Monastero di Torba** (Gornate Olona, VA);
- l'intervento di miglioramento della rete di smaltimento dei reflui della **Villa del Balbianello** (Tremezzina, CO), il cui percorso attraversa il compendio della Villa e si collega alla rete comunale, oltre a un intervento di manutenzione straordinaria dell'ascensore all'interno della Villa per migliorare e favorire l'accessibilità dei visitatori con difficoltà motorie;
- i lavori di consolidamento delle murature in pietra per rendere di nuovo agibile e fruibile la stalla dell'**Alpe Pedroria** (Talamona, SO) con l'obiettivo di destinare lo spazio alle attività didattiche e divulgative della Fondazione sul tema della cultura pastorale, delle produzioni tipiche e biologiche e del paesaggio montano;



■ l'intervento di messa in sicurezza e ripristino, grazie anche alla virtuosa sinergia con l'Agenzia del Demanio, di una porzione del versante della forra di **Parco Villa Gregoriana** (Tivoli, RM) franato a valle, oltre agli interventi urgenti di ripristino in molte altre zone del Parco per garantire la fruizione del Bene in tutta sicurezza;

■ la messa in sicurezza e l'adeguamento degli impianti elettrici e speciali delle quattro sale del piano nobile di **Palazzo e Giardini Moroni** (Bergamo) aperte al pubblico nell'ambito delle celebrazioni per il 500° anniversario della nascita del pittore Giovanni Battista Moroni (1520 ca. – 1578);

■ il restauro del pavimento del Salone delle Grottesche del **Castello della Manta** (Manta, CN).

Il 2021 è stato un anno di parziale ripresa per gli interventi di **valorizzazione**, di indagine e approfondimento della conoscenza, fondamentali nei progetti di restauro, sia per garantire la tutela attiva e facilitare le future operazioni di protezione e manutenzione, sia in un'ottica sempre più consapevole e attenta allo sviluppo sostenibile.

Le attività di ricerca e approfondimento sui Beni FAI sono state condotte per lo più internamente, a eccezione degli studi dedicati al Salone dei Savoia del Castello di Masino (TO), degli approfondimenti condotti a Palazzo Moroni (Bergamo) e delle ricerche botaniche sull'ambiente dei Giganti della Sila (Spezzano della Sila, CS).

Ampio spazio è stato invece dato nel corso dell'anno al **progetto di digitalizzazione dei contenuti di accompagnamento alla visita nei Beni**, avviato per necessità nel corso del 2020, ma che nel 2021 ha subito un'implementazione significativa attraverso nuove produzioni. Nel corso dell'anno è stata ampliata anche l'offerta di mappe interattive dedicate ai **contesti che circondano i Beni**, con percorsi consigliati da fare a piedi, in bicicletta o in auto per andare alla scoperta dei territori, nell'ottica di sviluppo del progetto "Fulcri e sistemi".

Una citazione particolare meritano gli interventi di restauro e valorizzazione eseguiti su luoghi d'arte e di natura selezionati attraverso il censimento de **I Luoghi del Cuore**, per i quali sono stati impiegati **148.900 euro** nel 2021. Dal 2003, anno del primo censimento, il FAI ha promosso e sostenuto ben 139 progetti a favore di luoghi d'arte e natura in 19 regioni, cui si sommano i tanti interventi resi possibili grazie all'interessamento di Istituzioni e privati a seguito della visibilità offerta dal censimento.

Dall'inizio delle sue attività, il lavoro di restauro della Fondazione ha permesso di tutelare **72mila** metri quadrati di edifici storici, di cui oltre **16mila** metri quadrati di superfici decorate e affreschi.

CONSERVAZIONE DI ARREDI E OPERE D'ARTE

Nel 2021 sono proseguite le criticità legate all'emergenza sanitaria. Tuttavia, nonostante alcuni periodi di chiusura dei Beni e le conseguenti difficoltà pratiche, le attività di conservazione e di restauro dei beni mobili non si sono fermati. I Beni del FAI custodiscono, infatti, arredi e collezioni di opere d'arte che hanno bisogno di cure e manutenzioni costanti. È proseguito il lavoro della rete di



emergenza, creatasi nel 2020, per il coordinamento a distanza e dunque, grazie alla presenza di operatori in loco, in primo luogo i custodi, ma anche di chi aveva accesso in sicurezza ai Beni del FAI, sono proseguite le **attività di cura e conservazione dei Beni e delle loro collezioni**.

Grazie al lavoro di sinergia per la conservazione in tutta Italia, ogni Bene è stato ispezionato e controllato. Sono proseguite, senza interruzione, le attività essenziali di conservazione e manutenzione ordinaria e i lavori di pulitura più accurati e minuziosi: dai **tappeti** ai **mobili**, dalle **porcellane** ai **lampadari**.

Abbiamo inoltre colto l'occasione per portare avanti i **lavori di catalogazione**, aggiornando le schede dell'enorme e variegato patrimonio delle collezioni nei nostri Beni: **40mila libri antichi tutelati** e **28mila arredi e oggetti d'arte catalogati e protetti**.

■ A **Palazzo e Giardini Moroni** (Bergamo), oltre allo Scalone d'onore, gli interventi di conservazione si sono concentrati nelle quattro sale barocche del piano nobile appartenenti al nucleo seicentesco del palazzo e oggetto della nuova apertura al pubblico di settembre 2021. La parte di collezione allestita in queste stanze è stata interessata da una serie di interventi di restauro e manutenzione straordinaria che hanno garantito i necessari consolidamenti conservativi in vista dell'apertura al pubblico. I dipinti interessati da questo primo lotto di lavori sono stati 27, dai capolavori di Giovanni Battista Moroni agli esempi di pittura ottocentesca bergamasca.

■ A **Villa Necchi Campiglio** (Milano) le principali operazioni di conservazione e manutenzione hanno riguardato un intervento conservativo su due opere di Michele Marieschi appartenenti alla Collezione de' Micheli (*Veduta del Ponte di Rialto con il Palazzo dei Camerlenghi* e *Il Campo dei Frari*, entrambi del 1741-1742) e un intervento di consolidamento e reintegro dei soffitti in stucco della Sala da pranzo e del Fumoir. I tessuti della Villa sono stati interessati da attività di conservazione e manutenzione straordinaria per risarcire danni localizzati e anche i punti luce storici, come il grande lampadario con gocce di cristallo del XVIII secolo in Sala da pranzo e le torchiere genovesi del XVII secolo, sono stati oggetto di verifica conservativa, pulizia e messa in sicurezza.

■ Presso l'**Abbazia di S. Maria di Cerrate** (Lecce) siamo intervenuti con manutenzioni ordinarie dei manufatti lignei della Stanza del forno, dal tavolo agli oggetti per la preparazione del pane. Sono inoltre state realizzate panche in legno antico per integrare quelle già presenti, messe a disposizione dei visitatori. Si è, infine, provveduto ad aggiornare con nuove foto e testi il sistema del touch screen presente nell'Officina, che illustra episodi importanti della vita storico-artistica della Chiesa attraverso "giochi" e immagini interattivi, come per esempio la possibilità di ricostruire virtualmente l'*Altare della Vergine* del XVII secolo.

■ A **Villa Fogazzaro Roi** (Oria Valsolda, CO), una parte degli arredi lignei della Villa, posizionati lungo il percorso di visita, e l'attuale biglietteria sono stati interessati da interventi di manutenzione straordinaria con consolidamento delle strutture, degli intarsi e lastronature, trattamento antitarlo e pulitura degli ottoni e delle parti in metallo. Si è inoltre proceduto con una verifica generale dello stato di conservazione e delle eventuali criticità legate alle condizioni conservative, agli ambienti e alle modalità espositive di tutte le opere grafiche montate in cornice e di una parte delle fotografie esposte in Villa.



■ Come ogni anno, presso il **Castello e Parco di Masino** (TO), si sono svolti interventi di conservazione preventiva, come la pulitura dei tessuti settecenteschi, la revisione di alcuni punti luce storici e la manutenzione degli orologi. Sono proseguite le campagne di indagini non invasive con fotografie multispettrali (luce naturale diffusa, radente e IR) finalizzate al monitoraggio dello stato di conservazione delle tele e per programmare futuri interventi di restauro. Nel 2021 le indagini hanno riguardato un gruppo di arredi della Sala del Biliardo, la Sala dei Gobelins e il Salone degli stemmi, ambienti coinvolti dal progetto di restauro degli affreschi.

■ Presso il **Monastero di Torba** (VA) si è svolto un intervento preventivo di messa in sicurezza dei frammenti di affresco provenienti molto probabilmente dalla Chiesa di S. Maria e rinvenuti durante i lavori di restauro delle coperture della Torre: un cantiere in loco affidato ad archeologi supportati da un gruppo di volontari che hanno eseguito operazioni preliminari di pulitura superficiale, schedatura, riproduzione fotografica e ricollocamento in casse adeguate per la conservazione e in previsione di studi futuri.

■ A **Villa del Balbianello** (CO) è stato restaurato un nuovo lotto di dipinti su vetro. I manufatti del XVIII secolo versavano in un precario stato di conservazione, soprattutto un'opera caduta accidentalmente: l'intervento di restauro ha permesso di migliorare la lettura delle opere, tornate ora esposte nelle sale originarie.

■ A **Casa Bortoli** (Venezia) alcuni elementi rivestiti in tessuto, antico o più contemporaneo, quali divani, poltrone e sedie, sono stati oggetto di una manutenzione straordinaria ad opera di un restauratore in loco.

■ Presso l'**Antica Barberia Giacalone** (Genova), a fine 2021 è stato necessario un piccolo cantiere di manutenzione straordinaria dei lavandini storici, piuttosto danneggiati dall'usura essendo la Barberia una attività commerciale tutt'ora attiva. Si è inoltre intervenuti con una revisione dell'impianto elettrico e sono state pulite le bellissime sedute e la scaffalatura.

■ **Villa Rezzola** (Pugliola – frazione di Lerici, SP) è stata oggetto di un grande lavoro di inventario di tutti i beni mobili. La Villa custodisce all'interno un insieme di arredi, dipinti, oggetti d'arte, argenti, porcellane che saranno interessati da interventi di restauro molto lunghi. Per l'apertura parziale al pubblico della Villa e del Giardino nel giugno 2021, si è intervenuti per lo più mettendo in sicurezza quelle parti maggiormente ammalorate di alcuni tra questi beni all'interno dell'abitazione. Non è mancato un grosso intervento di pulizia generale delle numerose stanze e del loro contenuto, tramite professionisti quali restauratori di tessuti e di legno, oltre a un intervento di riordino di alcuni ambienti al piano interrato, tra cui la Cucina storica, dove da anni giacevano, quasi dimenticati, molti pezzi interessanti, successivamente esposti in Villa.

■ A **Villa e Collezione Panza** (Varese) ogni anno le opere d'arte sono sottoposte a monitoraggio, controllo conservativo e interventi di manutenzione e piccoli restauri. Nel 2021 gli interventi hanno riguardato le opere di alcuni artisti, tra cui Max Cole, Phil Sims e Winston Roth. Tra gli arredi storici, si segnala il restauro del lampadario in bronzo dorato, con decorazioni floreali, datato 1870, del Camedio Impero. Nel 2021, inoltre, è proseguita la campagna di aggiornamento delle schede di catalogo.



Il 2021 ha visto una lieve ripresa nell'organizzazione di mostre in Italia e di conseguenza nuove richieste di **prestito di numerose opere** della Fondazione, a dimostrazione dell'importanza artistica delle sue collezioni. Tra queste:

- Arturo Martini, *Gli Amanti*, 1920, per la mostra a Palazzo Reale di Milano, "Il Realismo magico";
- Arturo Martini, *L'Ospitalità*, 1931, per la mostra al Museo del Novecento di Firenze, "Solo. Arturo Martini a Firenze";
- Filippo de Pisis, *Natura morta con lepre*, 1942, per la mostra a Casa Testori (Novate Milanese), "Ricambio la visita"

Sono, invece, rientrate in sede nel 2021 *Idylle marine*, di Alberto Savinio (1931), per la mostra a Palazzo Altemps (Roma) "Savinio. Incanto e mito" e *Veduta del Canal Grande, con la Basilica della salute*, del Canaletto (1731 - 32), per la mostra presso le Gallerie d'Italia (Milano) "Tiepolo, Venezia, Milano, l'Europa".

NUOVI BENI APERTI AL PUBBLICO

■ Palazzo e Giardini Moroni, Bergamo

Con la collaborazione della Fondazione Museo di Palazzo Moroni, 2019

A partire dal 17 settembre 2021, in occasione delle celebrazioni del **500° anniversario della nascita del pittore Giovanni Battista Moroni**, il FAI ha offerto al pubblico l'apertura temporanea e straordinaria di **quattro sale del piano nobile del Palazzo**: stanze secentesche, riccamente affrescate da Gian Giacomo Barbelli (1604-1656) per volontà di Francesco Moroni, che si conservano integre e ospitano gli arredi e l'importante quadreria, creata nel Seicento e ulteriormente arricchita nell'Ottocento, costituita da un nucleo di dipinti del Cinquecento lombardo, tra cui spiccano i tre capolavori di Giovanni Battista Moroni [*Ritratto di Isotta Brembati* (1550-55), *Ritratto di Gian Gerolamo Grumelli detto Il Cavaliere in Rosa* (1560) e *Ritratto di dama anziana in nero* (1572 ca.)] e da notevoli numerose testimonianze di pittura del Sette e Ottocento.

Questa apertura segue quella avvenuta il 26 giugno 2020 dei Giardini, come **omaggio a Bergamo**, città fortemente colpita dal Covid-19, ai suoi abitanti e a coloro che hanno fronteggiato in prima linea la pandemia.

■ Villa Rezzola - Pugliola, frazione di Lerici (SP)

Lascito testamentario della Contessa Maria Adele Carnevale Miniati, 2020

Il 25 giugno 2021, con una corsa contro il tempo e a soli otto mesi dal lascito testamentario di Maria Adele "Pupa" Carnevale Miniati, il FAI ha aperto le porte di **Villa Rezzola**, cinquantaduesimo Bene aperto al pubblico del catalogo della Fondazione, sesto in Liguria. Il Bene, in vista dell'apertura definitiva, è rimasto visitabile per tutta la stagione estiva durante i fine settimana, proponendo la visita di una parte della casa e di una porzione del giardino. Immersa in un ampio parco terrazzato che digrada verso il mare, Villa Rezzola si affaccia su un panorama simbolo del nostro Paese, il "Golfo dei Poeti", celebrato, tra gli altri, da Dante, Petrarca, Byron e Shelley. Tra i parchi e giardini del FAI quello di Villa Rezzola è forse il più complesso, un giardino che nasce dallo spirito collezionistico botanico dei proprietari che si sono avvicendati negli anni.



■ Emporio di Casa Macchi - Morazzone (VA)

Eredità Maria Luisa Macchi, 2015

Il 5 dicembre 2021, il FAI ha aperto al pubblico, sulla piazza centrale del paese di Morazzone (VA), l'**Emporio di Casa Macchi**: un negozio di generi vari a servizio della comunità, che recupera una bottega storica, documentata dall'Ottocento e chiusa nel 1975, con un'idea di sostenibilità contemporanea, nell'ambito di un progetto di **rivitalizzazione dei centri storici di provincia a rischio di spopolamento**.

L'Emporio di Casa Macchi occupa i locali di una bottega storica di pertinenza di Casa Macchi, dimora borghese di fine Ottocento tipica della provincia lombarda, lasciata in eredità al FAI nel 2015 dall'ultima proprietaria, Maria Luisa Macchi, con tutto il suo originale corredo di decorazioni, mobili e oggetti di vita quotidiana, e attualmente in restauro per un'apertura al pubblico prevista alla fine del 2022 come nuovo Bene del FAI: "un museo vivo, che dia lustro a Morazzone" nelle volontà della donatrice.

Dall'Ottocento, i locali oggi dell'Emporio hanno ospitato diverse attività commerciali e artigianali: un pizzicagnolo, una macelleria, un parrucchiere, un laboratorio di sartoria e una cartoleria. L'*Emporio* di Casa Macchi, tuttavia, non è solo un esempio del recupero di un luogo storico, ma la **proposta originale e attuale di un modello di economia locale basato su circolarità e sostenibilità** che promuove valori e pratiche, comportamenti e stili di vita, che oggi è necessario e urgente adottare per contribuire tutti al contrasto della crisi ambientale. In questo negozio, infatti, si vendono alimenti sfusi, per ridurre gli sprechi e i rifiuti di inutili imballaggi, prodotti locali che sostengono l'economia del territorio, articoli realizzati con materiali riciclati, cartoleria e libri di seconda mano, e idee per lavori "fai da te", che insegnano e promuovono riuso, risparmio e riciclo di risorse e materie: valori e pratiche alla base dell'economia domestica tradizionale, che oggi torna d'attualità e perfino di moda.

VISITATORI NEI BENI

Anche nel 2021 la pandemia da Covid-19 ha purtroppo costretto i Beni ad **alcuni mesi di chiusura**: la riapertura è avvenuta il 29 aprile e i Beni sono stati regolarmente accessibili fino alla fine dell'anno. Una riapertura avvenuta con le modalità già predisposte e collaudate nel 2020 per **garantire una visita in piena sicurezza**: prenotazioni online degli ingressi con visite organizzate per fasce orarie a capienza contingentata, percorsi di visita modificati per favorire il "senso unico" e minimizzare il rischio di assembramento, dispositivi per prevenire il contagio – dispenser di gel igienizzante, barriere parafuoco, termometri per misurare la temperatura corporea e mascherine, QRcode lungo i percorsi di visita per permettere ai visitatori di accedere direttamente dal proprio smartphone a testi, podcast e video informativi che accompagnano alla scoperta dei Beni, evitando la consegna di materiali cartacei.

Nonostante il primo periodo di chiusura, siamo riusciti a recuperare buona parte del numero di ingressi nei Beni e a chiudere con **583.930 visitatori** (+50% vs 2020).

I mesi estivi hanno addirittura superato i numeri del 2019: luglio ha totalizzato il 2% in più di visitatori e agosto il 7% in più.

Il Bene più visitato è stato, per il settimo anno consecutivo, **Villa del Balbianello** (CO) con 75.493 visitatori; a seguire **Parco Villa Gregoriana** (RM) con 50.526 visitatori e **Villa Necchi Campiglio** (Milano) con 41.239 visitatori. Il **Giardino della Kolymbethra** (Agrigento) e il **Castello e Parco di Masino** (TO)



rispettivamente con 37.607 e 32.607 presenze, chiudono la classifica dei 5 Beni più visitati nell'anno.

Anche nel 2021 il FAI ha chiesto ai propri visitatori di valutare il loro **grado di soddisfazione** compilando un questionario di gradimento a fine visita. Come per il 2020, il campione di rispondenti ai questionari è stato costituito principalmente da iscritti FAI o visitatori che hanno deciso di iscriversi in occasione della loro visita. Quasi 10mila il numero di questionari compilati, pari al **12% del totale iscritti che hanno visitato i Beni**. La soddisfazione media complessiva ha mantenuto il valore del 2020, attestandosi a **4,76 su 5** con punte di eccellenza per Villa Necchi Campiglio (che con il maggior numero di questionari compilati ha totalizzato un punteggio medio di 4,82) e per le Saline Conti Vecchi a Cagliari (che ha raggiunto un punteggio di 4,95).

Il livello della cortesia del personale ha ottenuto il punteggio più alto (4,87) così come il livello di percezione della sicurezza è stato molto positivo (4,77).

Nel 2021 si sono registrate **35.312 iscrizioni** nei Beni FAI, il 60% in più rispetto al 2020 e anche il tasso di conversione è cresciuto rispetto allo scorso anno, raggiungendo il **6,05%**, rispetto al 5,68% del 2020. La gestione del flusso dei visitatori tramite fasce orarie – avviata nel 2020 per rispondere all'esigenza di contingentamento degli ingressi – ha permesso di consolidare le buone pratiche di accoglienza messe a punto nel 2020, riuscendo ancor di più a trasmettere i valori del FAI ai visitatori e l'importanza del loro sostegno.

Nel 2021 la Fondazione ha registrato una **crescita** dei **ricavi dalle biglietterie dei Beni** (pari a 3.551.048 euro, +82% vs 2020), dei proventi derivanti dalle **vendite di prodotti nei negozi** (886.936 euro, +85% grazie a una spesa media pro capite di 1,68 euro, pari a +24% vs 2020) e delle entrate generate dall'**utilizzo delle nostre proprietà come sedi per eventi privati e aziendali** (1.729.313 euro, +329% vs 2020).

Questi risultati hanno avuto un impatto importante sulla sostenibilità economica della Fondazione, che punta all'equilibrio tra i costi e i proventi ricavati dai Beni. Nel corso dell'anno, infatti, abbiamo potuto coprire solo l'**82,7%** delle spese di gestione e manutenzione ordinaria dei Beni tramite i proventi diretti, la raccolta dei fondi e le iscrizioni: un risultato ben al di sotto del 2019, quando il tasso di **capacità dei Beni di autofinanziarsi** si era attestato al 94,3%.

La Fondazione raccoglie **proventi anche da Beni a reddito**¹. Nel 2021 la gestione dei Beni in locazione ha permesso di generare ricavi pari a 1.309.075 euro.

GLI EVENTI NEI BENI

Nel 2021 sono stati realizzati **347 eventi** per un totale di 1.263 giornate (circa 3,5 giorni a evento) a cui hanno aderito **75.329** visitatori.

La stagione degli eventi è ripartita a fine maggio con la prima edizione di un nuovo e ambizioso

¹ I Beni a reddito sono quelle unità immobiliari (intere palazzine, appartamenti o terreni) lasciate in eredità o donate alla Fondazione con lo scopo di trarre avanzi di gestione per sostenere i restauri dei nostri Beni Istituzionali e la nostra missione in generale. Al 31 dicembre 2021 nel patrimonio del FAI erano presenti 72 unità in locazione e 27 immobili da alienare, ubicati su tutto il territorio italiano ma con prevalenza nel Nord e Centro Italia.



progetto: **FAI Leggere**. L'iniziativa, resa possibile grazie a un accordo formulato con il **Centro per il libro e la lettura** a dicembre 2020, è stata organizzata in 5 Beni [Giganti della Sila (CS), l'Orto sul Colle dell'Infinito a Recanati (MC), il Castello e Parco di Masino (TO), l'Abbazia di S. Maria di Cerrate (LE), il Giardino della Kolymbethra nel Parco della Valle dei Tempî (AG)] con lo scopo di promuovere il valore sociale della lettura come elemento chiave della crescita personale, culturale e civile, portando i libri in contesti inusuali.

Anche l'estate è stata avviata con un'importante novità nel calendario degli eventi: la **Festa dei Circondari**, un fine settimana all'aria aperta dedicato a visitare i Beni del FAI in un'allegria e inedita festa e per scoprire, nei loro territori di pertinenza, oltre 100 luoghi di interesse culturale, mete originali e poco conosciute del cosiddetto turismo di prossimità, vicino alle città e facilmente accessibile. La prima edizione, organizzata il 19 e 20 giugno, ha coinvolto 9 Beni ed è stata il frutto di un lavoro comune che ha coinvolto, in tutta la nostra Penisola, 28 amministrazioni comunali, 27 associazioni, 24 musei, 7 scuole e università e 37 tra imprenditori e artigiani locali e che negli anni a venire si estenderà a nuovi Beni e a nuovi circondari, ovvero a nuovi territori e nuove comunità.

Nei mesi estivi è proseguita l'ormai consolidata campagna **Sere FAI d'Estate** che coinvolge ogni anno sempre più Beni (25 nel 2021, 2 in più del 2020) attestandosi come uno dei momenti più attesi dal nostro pubblico. Sono stati infatti oltre **20.400 i visitatori** che hanno partecipato a più di 200 iniziative svolte da inizio luglio a metà settembre.

Dopo due anni di stop dovuto all'emergenza sanitaria, è tornata finalmente la **Tre Giorni per il giardino** nella sua versione autunnale al Castello e Parco di Masino (TO). Un'attesa che deve aver fatto crescere nel pubblico una certa nostalgia, dimostrata da una copiosa affluenza di visitatori. I numeri infatti sono tornati a essere quelli cui eravamo abituati: quasi **11.000 persone**, come nel 2018. Un vero moto di ottimismo per alimentare una ripresa e un ritorno alla normalità sempre più concreti.

Anche l'autunno 2021 ha rivelato delle sorprese: il primo fine settimana di novembre è stato, infatti, inaugurato un nuovo evento, **Colori d'autunno**, nel giardino della casa museo milanese di Villa Necchi Campiglio (MI). Si tratta della versione autunnale di Soffio di primavera, l'attesissimo appuntamento che da dieci anni inaugura il calendario florovivaistico della Fondazione ma che non si è potuto svolgere né nel 2019 né nel 2020.

Gli appuntamenti del 2021 si sono conclusi con l'importante campagna di **Natale** che ha coinvolto 17 Beni del FAI in tutta Italia. A partire da fine novembre, infatti, è stato aperto l'invito a visitare i Beni "vestiti a festa" e a condividere con le persone più care lo splendore di ville, castelli e palazzi signorili riccamente addobbati, la suggestione dei presepi allestiti secondo le tradizioni locali e la bellezza di aree naturalistiche e boschi imbiancati di neve e immersi nella fioca luce dicembrina. Tra i più interessanti eventi, il **Natale al Castello**: il mercatino di enogastronomia e artigianato che si è svolto al Castello di Avio (Sabbionara d'Avio, TN) durante tre weekend, dal 27 novembre al 12 dicembre, e che ha accolto complessivamente oltre **6.000 visitatori**.

Anche le mostre sono state un attrattore di pubblico importante; tra le principali del 2021:



■ **Panza, remember that name** - con la regolare riapertura al pubblico di Villa e Collezione Panza (VA), avvenuta giovedì 4 febbraio 2021, due sono state le novità offerte al pubblico: l'integrazione nel percorso di visita di un importante video documentario sulla figura di Giuseppe Panza e il ritorno in sede, dopo 15 anni, dei monumentali “*Stable Paintings*” di Phil Sims (Richmond, California 1940), una grandiosa opera *site specific* composta di cinque grandi tele monocrome, realizzata nel 1995 dall'artista e indissolubilmente legata alle vaste ampiezze e alla monumentalità dell'ambiente.

■ **Sudden Time** - dal 19 maggio al 5 settembre 2021, una nuova mostra per Villa e Collezione Panza (VA) che ha coinvolto gli artisti *Chiara Dynys* e *Sean Shanahan* già presenti nella storica collezione di Giuseppe Panza. La mostra ha riunito otto grandi installazioni fra pitture e sculture realizzate tra il 2018 e il 2021 ed esposte nel Bene per la prima volta.

■ **Together. L'abitare contemporaneo di ieri, oggi e domani** - ospitata dal 14 settembre presso il Negozio Olivetti in Piazza San Marco a Venezia, ha offerto un contributo al dibattito sorto intorno al tema centrale scelto da Hashim Sarkis per la contemporanea Biennale di Architettura (“How will we live together?”), ponendo l'accento sulla parola “Together” come chiave di volta per formulare risposte capaci di elaborare l'ulteriore complessità data dalla crisi pandemica. Una riflessione che parte da temi fondanti come il rispetto del ‘genius loci’, l'impiego di materiali e tecniche locali, il coinvolgimento delle comunità, la sostenibilità come gesto di rispetto per la natura e per le future generazioni.

■ **Progetto Genesi. Arte e Diritti Umani** - grande iniziativa artistico-culturale, si è sviluppata nel corso di un intero anno, dal 21 settembre 2021 al 21 settembre 2022. L'idea, da cui è originata la concezione dell'intera progettualità, è che l'arte contemporanea possa assumere il ruolo di ambasciatrice dei diritti umani. La mostra itinerante ha percorso l'Italia da Nord a Sud, toccando quattro città – Varese, Assisi, Matera e Agrigento – particolarmente rilevanti perché sedi sia di siti UNESCO sia di Beni del FAI.

LA RETE SUL TERRITORIO

La Rete territoriale, formata da moltissimi volontari appassionati che hanno deciso di dedicare il proprio tempo libero alla diffusione dei valori e dell'operato della Fondazione, rappresenta il punto di riferimento per gli iscritti FAI sul territorio.

Anche il 2021 ha visto una **crescita del FAI sul territorio**, a testimonianza di un desiderio di riappropriazione del ‘bello’ e di valori che non hanno mai smesso di animare i volontari nonostante le difficoltà affrontate negli ultimi due anni. La Rete territoriale, infatti, è aumentata di 14 unità, arrivando al traguardo di **364 presidi attivi in 20 Regioni**, tra Direzioni regionali, Delegazioni, Gruppi FAI, Gruppi FAI Giovani e Gruppi FAI Ponte tra culture.

A dicembre 2021 si contano **131** Delegazioni attive sul territorio nazionale, **109** Gruppi FAI, **98** Gruppi FAI Giovani (che coinvolgono volontari tra i 18 e i 35 anni) e **7** Gruppi FAI Ponte tra culture, che insieme diffondono la missione del FAI in tutta Italia. Le Delegazioni sul territorio sono composte da **2.896** volontari stabili, cui si sono affiancati **4.296** volontari in occasione delle iniziative nazionali



realizzate del 2021. Nel corso dell'anno si sono registrate **3.159** nuove candidature.

Nel 2021 sono state organizzate da Delegazioni e Gruppi FAI **oltre 900 iniziative** con eventi in presenza che hanno permesso di riavvicinarsi al pubblico anche fisicamente.

GRANDI EVENTI NAZIONALI

Le Giornate FAI di Primavera

“Coraggio, orgoglio e generosità”. Proprio nel significato più profondo di queste parole è racchiuso lo spirito della **29ª edizione delle Giornate FAI di Primavera** di sabato 15 e domenica 16 maggio 2021. Un’iniziativa che la Fondazione ha voluto coraggiosamente, affrontando con grande tenacia e una buona dose di audacia le innumerevoli complessità organizzative legate all'emergenza sanitaria e che solo pochi giorni prima dell'evento ha avuto la conferma di potersi realizzare. Uno sforzo speciale, che si avvicina all'eroismo, e di cui si sono fatti carico con encomiabile entusiasmo e passione civica i volontari di **335 Delegazioni e Gruppi FAI** attivi in tutta Italia, vero motore dell'evento.

Complessivamente l'evento ha coinvolto **150mila visitatori** (erano stati 30mila nelle Giornate FAI di Primavera del 2020), in **600 luoghi** (vs 200 del 2020) e **300 città**, tra ville e parchi storici, residenze reali e giardini, castelli e monumenti che svelano spazi sorprendenti, aree archeologiche e musei insoliti; e ancora, orti botanici, percorsi naturalistici e itinerari in borghi che custodiscono antiche tradizioni.

Alle Giornate FAI di Primavera del 2021 è stata conferita la **Targa del Presidente della Repubblica**. Un riconoscimento che dedichiamo alle Delegazioni, ai Gruppi e ai volontari che hanno reso possibili questi giorni di festa dedicati al patrimonio del Paese.

Le Giornate FAI di Primavera hanno chiuso **la Settimana Rai** dedicata ai beni culturali in collaborazione con il FAI. Dal 10 al 16 maggio, infatti, la Rai ha raccontato luoghi e storie che testimoniano la varietà, la bellezza e l'unicità del nostro Paese: una maratona televisiva e radiofonica di raccolta fondi a sostegno del FAI, per sensibilizzare sempre più italiani sul valore del nostro straordinario patrimonio artistico e paesaggistico e per promuoverne la partecipazione attiva.

Ricordiamoci di salvare l'Italia e le Giornate FAI d'Autunno

L'orgoglio di vivere nel Paese più bello del mondo, la consapevolezza che è necessario agire con senso di responsabilità perché l'Italia sia davvero una “superpotenza culturale” – parafrasando quanto detto dal Presidente del Consiglio Mario Draghi nel suo primo discorso in Senato – e l'ambizione di poter rendere migliore il Paese. Su questi tre elementi si è sviluppata **Ricordiamoci di salvare l'Italia**, la grande campagna nazionale di raccolta fondi che, come ogni anno, il FAI lancia nel mese di ottobre, invitando tutti a sostenere le sue attività di cura, restauro e valorizzazione del patrimonio italiano di storia, arte e natura attraverso l'iscrizione alla Fondazione e la partecipazione alla **10ª edizione delle Giornate FAI d'Autunno**, cuore dell'iniziativa, svoltasi sabato 16 e domenica 17 ottobre con l'apertura di oltre 600 luoghi solitamente inaccessibili oppure poco noti in 300 città da nord a sud della Penisola.



200 mila persone (erano 110 mila nel 2020) hanno potuto visitare palazzi, castelli, giardini, conventi, borghi e tanti tesori italiani solitamente chiusi o poco valorizzati, svelati grazie allo slancio vitale dei volontari dei Gruppi FAI Giovani, promotori e protagonisti di questa iniziativa insieme alle Delegazioni, che hanno accompagnato i visitatori in tutto il Paese, tra percorsi guidati nei Beni aperti, passeggiate nella natura, eventi e incontri pensati ad hoc per le quattro giornate.

I Luoghi del Cuore

Nato nel 2003, I Luoghi del Cuore è da tempo non più solo un censimento ma un progetto permanente che affianca alle fasi di votazione e di annuncio dei risultati, la gestione degli interventi promossi a favore di una selezione dei luoghi più segnalati.

I Luoghi del Cuore è il più importante progetto italiano di sensibilizzazione sul valore del nostro patrimonio: lo dimostrano l'ampiezza della mobilitazione popolare – **oltre 9,2 milioni di voti**, di cui 2.353.932 raccolti nell'edizione 2020 (il miglior risultato di sempre, tanto più straordinario per un'iniziativa legata ai Beni Culturali nell'anno del Covid) il numero di luoghi censiti e la loro distribuzione geografica (più di 39mila nell'82,3% dei comuni italiani).

Nel 2021, anno di non censimento, l'attività si è concentrata sulla selezione dei progetti attraverso il bando post censimento e la conclusione di una serie di interventi promossi nelle annualità precedenti.

Sono stati **approvati 16 interventi di restauro, valorizzazione e istruttoria**, su **86 richieste pervenute**. Aggiungendo i vincitori – i **primi 3 classificati** (1° posto Ferrovia Cuneo-Ventimiglia-Nizza; 2° posto Castello di Sammezzano a Reggello, Firenze; 3° posto Castello di Brescia) e i **due vincitori delle classifiche speciali** (la Chiesa e l'Ospedale di Ignazio Gardella ad Alessandria e l'Eremo di Sant'Onofrio al Morrone a Sulmona) – si arriva a **20 luoghi**².

Sono stati assegnati complessivamente **370mila euro** (di cui 170mila per i vincitori e 200mila sul bando) e sono stati **attratti 420mila euro di cofinanziamenti**. Gli interventi approvati hanno interessato 13 regioni: Abruzzo, Basilicata, Campania, Emilia-Romagna, Lazio, Liguria, Lombardia, Piemonte, Puglia, Toscana, Sicilia, Umbria e Veneto.

Nel 2021, sono stati **avviati 3 interventi** – recupero del Trabocco Turchino a San Vito Chietino (CH); restauro delle fontane con obelisco nel parterre d'ingresso del Real Sito di Carditello, San Tammaro (CE); recupero del giardino delle statue o superiore ai Giardini pensili ducali, Bovino (FG) – e sono stati **conclusi 11 interventi** – acquisto di un mezzo forestale imprescindibile per la manutenzione dei percorsi e delle strade tagliafuoco nell'area del Monte Pisano, Calci-Vicopisano (PI); restauro della statua della Madonna con Bambino, gravemente danneggiata dal sisma del 2012, a Pieve di Cento (BO); restauro della macchina a vapore che si trova all'interno dell'Amideria Chiozza di Ruda (UD); valorizzazione e promozione del Santuario della Cornabusa, Sant'Omobono Terme (BG); restauro del soffitto del presbiterio della Chiesa di Santa Croce della Foce, Gubbio (PG); recupero della copertura dell'Abbazia di San Michele Arcangelo di Lamoli, Borgo Pace (PU); consolidamento di alcune strutture e ripristino di un accesso al borgo disabitato di Canale Monterano (RM); restauro

² Resta congelato il contributo per il Castello di Sammezzano per motivi legati alla situazione proprietaria: il Castello appartiene infatti a una società immobiliare profit.



della copertura della Cappella del Paradiso al Sacro Monte di Crea, Serralunga di Crea (AL); allestimento museale delle opere di arte decorativa della Chiesa SS. Crocifisso, Montemaggiore Belsito (PA); restauro delle decorazioni della Cappella di San Francesco nella Chiesa e Convento di San Bonaventura, Caltagirone (CT); restauro conservativo degli affreschi del coro e dell'altare dell'Oratorio di San Bartolomeo a Prato.

PROGETTI EDUCATIVI

La pubblicazione nel settembre 2020 da parte del MIUR delle “Linee guida di Educazione Civica” ha reintrodotta nel mondo della scuola un rinnovato interesse nei confronti dell'ambiente, del patrimonio e del territorio, in un momento storico complesso a causa della pandemia. Per questo motivo il FAI ha invitato studenti e docenti a rintracciare e raccontare nei loro territori paesaggi, luoghi, monumenti, elementi del patrimonio immateriale che considerano importanti per il loro valore identitario e quindi degni di essere preservati e valorizzati per le future generazioni. In particolare:

■ **40.000 studenti e 5.600 docenti** sono stati coinvolti in attività didattiche e formative nell'ambito del progetto **Identità ritrovate: alla riscoperta del patrimonio d'arte, natura e delle tradizioni civiche italiane** per l'anno scolastico 2020-21;

■ il progetto formativo **Apprendisti Ciceroni** ha visto il coinvolgimento di **15.325 studenti**: 3.700 nelle Giornate FAI di Primavera, 3.900 studenti nelle Giornate FAI d'Autunno, che hanno vissuto un'esperienza di cittadinanza attiva prevalentemente nell'ambito dei **Percorsi per le competenze trasversali e l'orientamento** regolamentati del MIUR (i restanti 7.725 Apprendisti Ciceroni sono stati coinvolti nelle Giornate FAI per le scuole, cfr. di seguito);

■ l'annuale evento nazionale **Giornate FAI per le scuole** si è svolto in due edizioni: la prima in modalità digitale nel marzo del 2021, attraverso la pubblicazione di centinaia di video in diretta Instagram a cura degli Apprendisti Ciceroni che hanno raccontato 214 luoghi importanti per il loro valore identitario. L'appuntamento si è svolto nuovamente in presenza nel mese di novembre 2021: quasi **24.000 studenti** sono tornati a scoprire i monumenti della loro città e i luoghi speciali del territorio, grazie alla narrazione degli Apprendisti Ciceroni, in un progetto di educazione tra pari di grande soddisfazione per tutti;

■ le attività che il FAI propone alle classi in **visita nei Beni** sono momenti di approfondimento culturale ed esperienza sul campo, che completano il percorso didattico in aula: le visite sono in grado di soddisfare le aspettative di insegnanti e studenti, rendendoli protagonisti attivi di una scoperta dal grande valore. **9.100 studenti** hanno partecipato ad attività educative all'interno dei Beni, nella nuova modalità online oppure ritornando in presenza.

A fine dicembre 2021, risultano iscritti al FAI **14.941 studenti**.

SOS EMERGENZA PAESAGGIO

FAI vigila, a livello nazionale e sul territorio, per una gestione sostenibile dell'ambiente, del patrimo-



nio culturale e del paesaggio, facendosi parte attiva nella diffusione di conoscenza e coscienza sulle tematiche ambientali emergenti a partire dall'esperienza concreta maturata nei suoi Beni.

■ L'Ambiente per il FAI

In occasione del XXV Convegno dei Delegati e dei Volontari, il FAI ha lanciato una nuova visione dell'Ambiente, inteso come Ambiente umano, ovvero il risultato di una co-evoluzione di Natura e Uomo che è stata straordinariamente costruttiva nei millenni, ma sempre più distruttiva negli ultimi secoli. Ricomporre Natura e Storia nell'unità dell'Ambiente – l'Ambiente umano – è il presupposto di un nuovo progetto culturale di civilizzazione del FAI, che assegna all'Uomo il ruolo non più di distruttore, e neppure di salvatore di scampoli di Natura, ma di costruttore, co-abitante del Pianeta insieme alle altre specie, tra cui spicca per coscienza e conoscenza.

Per parlare di Ambiente il FAI ha coinvolto nel suo convegno annuale, svoltosi online, voci autorevoli e multidisciplinari: psicologi ed evoluzionisti (Massimo Recalcati e Telmo Pievani), filosofi e fisici (Salvatore Veca e Guido Tonelli), forestali e ingegneri energetici (Giorgio Vacchiano ed Emanuela Colombo), imprenditori, urbanisti e medici (Daniela Ducato, Alberto Magnaghi, Caterina La Porta).

Incontri a Casa Bortoli

Il FAI ha aperto al pubblico il magnifico appartamento sul Canal Grande a Venezia, diversamente dagli altri suoi Beni, in una modalità particolare, ovvero con un ciclo di incontri webinar, trasmessi sul canale YouTube della Fondazione, dedicati a raccontare Venezia e il vivere la città in passato ma soprattutto oggi e con particolare riferimento all'Ambiente, perché Venezia e la sua Laguna sono esempio e simbolo di un sapiente, ingegnoso e ricercato equilibrio tra Uomo e Natura, gravemente compromesso negli ultimi cento anni dallo sfruttamento intensivo della sua vocazione mercantile e turistica oggi ulteriormente minacciato dagli effetti del cambiamento climatico. Il primo incontro, che ha inaugurato l'attività culturale di Casa Bortoli, si è tenuto il 21 novembre ed è stato dedicato alla "Salute di Venezia".

■ Le campagne del FAI per l'Ambiente

#FAIperilclima

Dopo #salvailsuolo e #salvalacqua, il FAI ha lanciato una nuova campagna di sensibilizzazione sul tema del cambiamento climatico, #FAIperilClima, nell'ambito della quale ha organizzato un programma di incontri nei Beni, dove la crisi ambientale si tocca con mano: 12 visite speciali dedicate al tema nelle sue più diverse sfaccettature. Ha informato sui lavori della conferenza ONU sul cambiamento climatico (COP 26) di Glasgow e 17 Giovani FAI hanno partecipato a un workshop nell'ambito di **Youth4Climate** organizzato dal Ministero della Cultura. Chiusa la conferenza di Glasgow, il 16 novembre il FAI ha organizzato un webinar, **Cosa fare per contrastare l'emergenza climatica?** per parlare, a partire dalla propria esperienza concreta nei Beni, delle strategie e delle azioni per la mitigazione e l'adattamento al cambiamento climatico a livello globale, ma anche individuale.

Il Libro Blu della campagna #salvalacqua

Lanciata nel 2018, la campagna #salvalacqua dedicata al risparmio, riuso e recupero dell'acqua



quale risorsa non illimitata, ha portato alla scrittura del **Libro Blu**, frutto del lavoro congiunto del Tavolo del Patto per l'Acqua, coordinato dal FAI e di cui fanno parte i principali attori del sistema idrico. La pubblicazione è stata curata dal comitato scientifico del Patto per l'Acqua: Dott. Vito Felice Uricchio – CNR IRSA; Dott. Marco Marcatili – Nomisma; Prof. Davide Chiaroni – Energy & Strategy, Politecnico di Milano.

■ Dalla sostenibilità ambientale nei Beni al bilancio di sostenibilità del FAI

Il FAI verso il bilancio ambientale

Il FAI ha iniziato il suo percorso di Transizione Ecologica. Dal monitoraggio di un unico indicatore, cioè l'efficientamento energetico, l'impegno del FAI sulla sostenibilità crescerà mettendo a sistema e dando valore alle tante attività realizzate, a quelle in cantiere e alle tante altre da progettare (carbon neutrality, impronta idrica, standard di biodiversità, economia circolare nei cantieri, suoli sani, agricoltura biologica, valore ai territori, rapporti con i fornitori...).

Interventi di sostenibilità nei Beni: un aggiornamento

Sono state censite in 13 Beni 47 cisterne per la raccolta e il riutilizzo dell'acqua piovana, principalmente per irrigare giardini e coltivi e per alimentare le fontane, di cui 29 già in funzione. Il FAI ha sostituito negli anni in 10 Beni gli impianti di riscaldamento meno efficienti, introducendo soprattutto pompe di calore ad alta efficienza. Inoltre, ha allestito apiari in 13 Beni e ha censito 12 rondonaie in 3 Beni (per un totale di 340 nidi), di cui 6 sono oggi già attive per la nidificazione dei rondoni, mentre per le altre si è avviato il recupero, insieme a iniziative per facilitarne la colonizzazione. Per comunicare le sue buone pratiche nei Beni il FAI ha impostato una linea di cartelli sui propri comportamenti sostenibili, che verranno progressivamente installati nei Beni, con approfondimenti scaricabili grazie a un QRcode.

L'adattamento al cambiamento climatico: tre storie concrete

Il Giardino della Kolymbethra (AG), l'Alpe Pedroria e Madrera (SO) e Podere Case Lovara (SP) sono stati inclusi nel Rapporto finale OMC (Open Method of Coordination) pubblicato dalla Commissione Europea dedicato all'adattamento al cambiamento climatico e alla dimensione culturale dello sviluppo sostenibile, dopo una selezione del Ministero della Cultura, Direzione Generale Organizzazione e Sicurezza.

■ L'area normativa

IL FAI è impegnato in attività di *advocacy* e *lobby* presso le principali istituzioni di governo a sostegno di principi e misure per la tutela dell'ambiente, del patrimonio e del paesaggio. Nel 2021 abbiamo monitorato le normative propedeutiche alla scrittura del PNRR (Piano Nazionale di Ripresa e Resilienza) intervenendo, in particolare, nel cosiddetto Decreto Semplificazioni per chiedere di rafforzare, anziché indebolire, il ruolo del Ministero della Cultura e delle Soprintendenze portandole a intervenire a monte dei progetti di rilevanza nazionale e a definire a monte le aree idonee per l'allocazione degli impianti di energia rinnovabile, invertendo l'attuale sistema.

La difesa dei Piani paesaggistici regionali

I Piani paesaggistici regionali – strumento essenziale per una gestione sostenibile del paesaggio, co-pianificata tra Stato ed Enti territoriali, attuati in meno di un terzo delle regioni



italiane – sono spesso disattesi da nuove normative a scala regionale in materia di gestione del territorio. Nell'arco del 2021 il FAI ha segnalato due normative della Regione Puglia e una della Regione Sardegna, tutte impugnate dal Governo di fronte alla Corte costituzionale, di cui due già rigettate.

■ Emergenze Ambiente e Paesaggio

Abbiamo seguito diverse emergenze ambientali, tra cui la scrittura di un Posizionamento sul deposito nazionale dei rifiuti radioattivi – in occasione della procedura avviata dai Ministeri competenti per l'individuazione di un'area idonea – rafforzando l'urgenza della procedura, per scongiurare l'attuale rischio sanitario e ambientale dovuto allo stoccaggio di materiale radioattivo in depositi non idonei dispersi sull'intero territorio.

Inoltre, il FAI è tornato a chiedere lo stop al passaggio delle grandi navi dal centro storico della città di Venezia e dalla Laguna, confermato dalla risposta forte dal Governo con una legge che ne ha definitivamente vietato il transito (< 25.000 GT) nel Bacino di San Marco, il cui specchio d'acqua è stato dichiarato monumento nazionale.

A Recanati, dove il FAI gestisce l'Orto sul Colle dell'Infinito, ci siamo attivati per la tutela del cono ottico del Colle con il Comune e la Soprintendenza. Nel corso dell'anno il Comune ha avviato un Piano Particolareggiato Colle dell'Infinito a cui il FAI ha aderito: una formula innovativa e partecipata di gestione del territorio per una tutela attiva.

RACCOLTA FONDI

Privati cittadini, aziende, Enti e Fondazioni sostengono la missione del FAI con fiducia e passione. Nel 2021, un periodo ancora caratterizzato da incertezza e difficoltà economiche, ogni singolo gesto di solidarietà ha fatto la differenza per consentire alla Fondazione di continuare a tutelare tanti luoghi straordinari del nostro Paese.

IL CONTRIBUTO DEI PRIVATI

Nel 2021 il FAI ha raccolto **26.591.187 euro** da privati, pari al **71%** delle entrate annuali totali, in crescita del 48,7% rispetto al 2020.

Iscrizioni e donazioni

Nel 2021, il **numero degli iscritti attivi**, dopo lo stop forzato delle attività del FAI nel lockdown del 2020, è di **214.127** unità (+22% rispetto al 2020). In termini di valore economico l'incremento è stato del **21,5%** (5.895.404 euro rispetto ai 4.851.971 del 2020). I nuovi iscritti sono stati 91.672 (+74% vs 2020). Il principale canale di raccolta delle iscrizioni è stato quello **online**. Il **secondo canale di raccolta è rappresentato dai Beni**. Il **10%** degli Iscritti attivi sostiene la fondazione con una modalità di pagamento continuativa. Nel 2021, il FAI ha raccolto **2.674.647 euro** di contributi relativi al **5 per mille** da dichiarazioni 2021 su redditi 2020 (di cui il 43% da casella "Volontariato" e 57% da



casella “Cultura”) per un totale di **37.348 scelte**.

Grandi donazioni e adozioni

Il FAI ha raccolto **4.180.600 euro** (+23% vs 2020) da donatori italiani e stranieri che, con estrema generosità, hanno sostenuto il lavoro del FAI permettendo alla Fondazione di affacciarsi con cauto ottimismo al 2022, grazie a un 2021 che ha prodotto i primi, timidi segnali di ripresa.

7.500 persone tra iscritti Sostenitori, Speciali e Custodi della Bellezza dei Beni FAI, hanno rinnovato il loro sostegno con maggior impegno, contribuendo in modo davvero significativo alla raccolta fondi da privati. Un grazie speciale va inoltre a tutti coloro che hanno sostenuto la campagna dell'anno Cantiere Domani e la campagna Art Bonus: persone appassionate, sensibili e lungimiranti che desiderano contribuire con noi a un grande progetto: fare dell'Italia un luogo migliore in cui vivere, lavorare, investire e veder crescere le generazioni future.

Eredità, lasciti e donazioni in memoria

Nel corso del 2021 sono stati raccolti **5.101.267 euro** attraverso eredità, legati, polizze vita, adozioni e donazioni in memoria, registrando un incremento di oltre il 400% rispetto al 2020 quando il totale di questi contributi era stato di 1.015.999 euro.

Più numerose che in passato le persone che hanno beneficiato il FAI nelle loro volontà testamentarie: iscritti e non iscritti che con il loro gesto hanno voluto lasciare un segno per il patrimonio italiano di storia, arte e natura e qualcosa di sé. Sono **15 i testamenti pervenuti** a conferma di una crescente volontà di destinare i propri beni o una parte di essi per i valori in cui si è creduto, per non essere indifferenti al destino di chi verrà dopo di noi.

IL CONTRIBUTO DELLE AZIENDE

Il 2021, nonostante le difficoltà economiche causate dalla pandemia, è stato un anno di grandi risultati per la Raccolta Fondi: oltre 500 imprese hanno confermato il loro sostegno, con un importo di **6.396.647 euro** (+15% vs 2020), pari al 17% della raccolta fondi totale. Un importante contributo che ha supportato il FAI nella cura e valorizzazione del patrimonio italiano e nel rinnovato impegno a favore della tutela dell'ambiente.

Sono state confermate e rinnovate importanti partnership istituzionali e avviate nuove collaborazioni a sostegno di grandi iniziative di comunicazione, dei Beni FAI – attraverso interventi di valorizzazione, manutenzione e restauro – di progetti educativi a favore dei giovani e di progetti legati alla sostenibilità ambientale, tema sempre più centrale per la Fondazione.

Rilevanti anche le diverse operazioni di co-marketing realizzate con storici brand italiani e le attività legate alla Campagna Natale di raccolta fondi, iniziativa che ogni anno si conferma in crescita.

Straordinari anche i risultati del programma di membership aziendale “Corporate Golden Donor”, la formula di sostegno annuale che consente alle aziende di integrare l'impegno a favore della cul-



tura e dell'ambiente nelle proprie strategie di responsabilità sociale e sostenibilità, che nel 2021 ha raggiunto il risultato record di **438 iscritti** confermando il trend di crescita degli ultimi anni. Ottimo è stato il **tasso di fidelizzazione delle imprese** che hanno rinnovato il loro supporto, **pari all'84%**; molte sono al fianco della Fondazione dal 2002, anno di nascita del programma. Elevato è stato anche il numero delle imprese che, per la prima volta, hanno scelto di sostenere il FAI aderendo a questo programma di membership. Inoltre, molte aziende, in aggiunta all'iscrizione, hanno destinato importanti contributi a favore di progetti di manutenzione e valorizzazione culturale dei Beni FAI e di iniziative di comunicazione.

Il contributo de “I 200 del FAI”

Nel 2021 fondamentale è stato anche il sostegno de “I 200 del FAI” che, con un contributo complessivo di **501.744 euro**, hanno finanziato il fondo di ricapitalizzazione della Fondazione, nel quale sono stati versati - in oltre 30 anni - oltre **19,4 milioni di euro** che hanno consentito di far fronte a molti dei principali interventi di restauro. In particolare, tali interventi hanno interessato alcuni ambienti del Castello e Parco di Masino (TO) e la Torre Doria dell'Abbazia di San Fruttuoso (GE) e consentito l'apertura dei primi ambienti di Villa Rezzola e del suo giardino a Lerici (SP) e del piano nobile e del parco di Palazzo Moroni a Bergamo.

International Fundraising

Grazie a una rete di appassionati sostenitori residenti all'estero, valorizziamo il patrimonio culturale italiano anche fuori confine. Le attività internazionali hanno permesso di raccogliere complessivamente **809.959 euro** (+962% vs 2020).

IL CONTRIBUTO DI ENTI PUBBLICI, FONDAZIONI, ASSOCIAZIONI

Riconosciuto come interlocutore vigile e propositivo, il FAI può contare su sostenitori istituzionali e del privato sociale. Nel 2021 la raccolta da Enti pubblici, Fondazioni bancarie, Fondazioni private e Associazioni ha rappresentato il **9%** dei proventi complessivi, pari a **3.336.796 euro** (-1% vs 2020).

COMUNICAZIONE

L'interesse della Fondazione è quello di parlare del paesaggio e del patrimonio d'arte in modo sistematico e di valorizzarne gli aspetti culturali, educativi e di prevenzione. Ogni anno la Fondazione si impegna a rafforzare il suo posizionamento, consolidando i rapporti con importanti realtà editoriali e grandi network televisivi e amplificato la propria voce grazie ai servizi su diversi media e al sostegno di volti noti.

CARTA STAMPATA, TV, RADIO E WEB

Nel 2021 sono state **18** le **conferenze e gli incontri stampa nazionali e locali** e **oltre 25.000** gli **articoli** pubblicati, di cui più di 9.000 su carta e oltre 16.000 sul web.

Oltre **88 ore** di **servizi radio e tv**, per un totale di **2.030 passaggi**, confermano l'autorevolezza raggiunta dal FAI nella tutela e valorizzazione dei beni culturali, del paesaggio e della salvaguardia



del territorio. La RAI ha riconfermato il sostegno alla Fondazione formalizzando nel 2021 una **Main Media Partnership** per le campagne nazionali Giornate FAI di Primavera, d'Autunno e per le scuole, I Luoghi del Cuore, Sere FAI d'Estate, garantendo per ciascuna delle iniziative una copertura e un'esposizione molto qualificata all'interno del palinsesto RAI.

13 testimonial del mondo dell'arte, della musica, dello spettacolo, del giornalismo e dello sport hanno partecipato alle campagne della Fondazione attraverso dichiarazioni, presenze in tv, interviste radiofoniche e sui social network.

Nel corso del 2021 il sito istituzionale **fondoambiente.it** ha consolidato il volume del suo traffico totalizzando **5.232.597 utenti unici** (-3% vs 2020). Nel mondo dei social network, a fine 2021 sono stati registrati **1.463.725 fan sulle pagine Facebook** della Fondazione (+5% vs 2020), **623.587 follower sui profili Instagram** (+39%), **87.833 follower su Twitter** (-1%), **50.605 sui profili LinkedIn** e **6.132 su Youtube**.

RISORSE UMANE

Al 31 dicembre 2021 lo Staff del FAI conta su **275 persone** (FTE), in prevalenza donne (71%), con un'età media di 44 anni e un elevato livello di istruzione (69% laureati). Nei primi mesi dell'anno, considerato che i nostri Beni sono rimasti chiusi per decreto governativo, il personale è stato invitato alla fruizione di ferie e permessi e abilitato al lavoro da remoto. Il benessere dello staff è stato supportato attraverso sessioni di webinar relative alla gestione dello stress da pandemia, mentre il piano formativo relativo allo sviluppo e alla digitalizzazione è proseguito via web in continuità con gli anni precedenti. Per sostenere e preservare i posti di lavoro messi a rischio dal perdurare della chiusura delle attività **si è fatto ricorso a un sistema di ammortizzatori sociali**.

Nei mesi successivi, a partire da fine aprile-inizio maggio, gli uffici sono stati gradualmente riaperti, prevenendo la possibilità di un rientro contingentato su base volontaria nel secondo semestre. Per tenere unite le persone, a partire da un'analisi qualitativa sulle necessità percepite, sono state pianificate una serie di attività, strumenti e modalità di **comunicazione interna** che verranno sviluppate nei prossimi due anni con l'obiettivo di migliorare il flusso di informazioni e coinvolgere lo staff.



In ottemperanza a quanto previsto dall'art.2428 del Codice Civile si rileva quanto segue:

Attività di ricerca e sviluppo

Non vi sono attività di ricerca e sviluppo da segnalare.

Rapporti con imprese controllate

La fondazione detiene una partecipazione pari a € 10.000 nella FAI Società Agricola s.r.l. pari all'intero capitale sociale interamente versato. Per ulteriori dettagli si rinvia alla sezione "Immobilizzazioni Finanziarie" della nota integrativa.

Numero e valore nominale di azioni proprie e controllate

La Fondazione non ha azioni proprie o di controllate.

Fatti di rilievo avvenuti dopo la chiusura dell'esercizio

Successivamente alla chiusura di esercizio, il FAI - Fondo per l'Ambiente Italiano ha ricevuto notizia della decisione di mettere in liquidazione la FAI Società Agricola s.r.l.

A seguito di questa notizia, il FAI ha deciso di accantonare, in via prudenziale, una somma pari ad una parte consistente delle perdite su crediti vantati nel confronto della società agricola e che si manifesteranno con l'effettiva messa in liquidazione.



RENDICONTO 2021 RICLASSIFICATO PER ATTIVITÀ

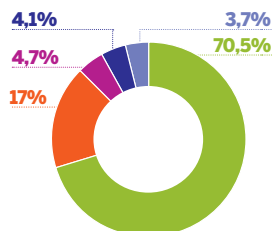
FONTI DI FINANZIAMENTO	Gestione economica	Fondi vincolati	Totale
Privati	20.367.782	6.223.405	26.591.187
Aziende	5.818.686	577.961	6.396.647
Enti Pubblici	1.360.088	425.017	1.785.106
Fondazioni e Associazioni	1.201.190	350.500	1.551.690
Gestione Finanziaria/Straordinaria	1.381.676	0	1.381.676
TOTALE FONDI RACCOLTI	30.129.422	7.576.883	37.706.305
Variatione delle Rimanenze di Magazzino	15.260		15.260
Incrementi Immobilizzazioni Per L.I.	105.931		105.931
Accantonamenti Fondi Vincolati e Ricap.		(7.576.883)	(7.576.883)
TOTALE PROVENTI	30.250.613	0	30.250.613
DESTINAZIONE DEI FONDI	Gestione economica	Investimenti conservazione e restauro	Totale
Interventi su Beni propri e in concessione	(661.647)	(3.518.274)	(4.179.921)
Interventi su Beni di terzi		(30.505)	(30.505)
Interventi Luoghi del Cuore	(9.258)	(148.900)	(158.158)
Gestione Beni	(13.508.740)		(13.508.740)
Promozione cultura, educazione e vigilanza sul territorio	(2.720.328)		(2.720.328)
Servizi generali	(4.197.437)		(4.197.437)
Raccolta fondi, comunicazione e digitalizzazione	(5.736.145)		(5.736.145)
TOTALE ONERI	(26.833.556)	(3.697.679)	(30.531.235)
Utilizzo fondi vincolati raccolti nell'esercizio		391.846	391.846
Utilizzo fondi vincolati raccolti in esercizi precedenti		2.553.491	2.553.491
Utilizzo utile anno precedente		0	0
Utilizzo altri fondi*		752.342	752.342
TOTALE UTILIZZO FONDI VINCOLATI	0	3.697.679	3.697.679
RISULTATO D'ESERCIZIO	3.417.057	0	3.417.057

* Liquidazione di lasciti, fondi di ricapitalizzazione, fondi non vincolati accantonati in anni precedenti

LA RACCOLTA FONDI 2021

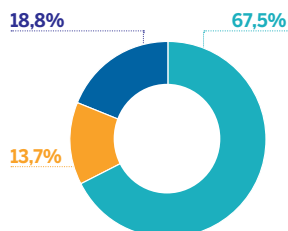
VALORI ASSOLUTI PER 1000

FONTI DI FINANZIAMENTO PROVENTI



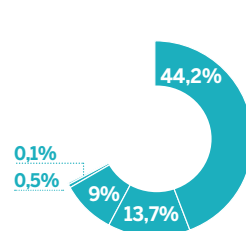
Da privati	€ 26.591	70,5 %
Da aziende	€ 6.396	17,0 %
Da enti pubblici	€ 1.785	4,7 %
Da fondazioni e associazioni	€ 1.552	4,1 %
Da gestione finanziaria/straordinaria	€ 1.382	3,7 %
TOTALE	€ 37.706	100%

DESTINAZIONE DEI FONDI ONERI



Attività istituzionali*	€ 20.598	67,5 %
Raccolta fondi e comunicazione e digitalizzazione	€ 5.736	18,8 %
Servizi generali	€ 4.197	13,7 %
TOTALE	€ 30.531	100%

*Attività istituzionali DETTAGLIO



Gestione Beni	€ 13.509	44,2 %
Interventi su Beni propri e in concessione	€ 4.180	13,7 %
Promozione cultura, educazione e vigilanza sul territorio	€ 2.720	9,0 %
Interventi Luoghi del Cuore	€ 158	0,5 %
Interventi su beni di terzi	€ 31	0,1 %
TOTALE	€ 20.598	67,5 %



STATO PATRIMONIALE
E RENDICONTO GESTIONALE
AL 31/12/2021

STATO PATRIMONIALE

al 31.12.2021

ATTIVO	2021	2020	Scostamento
IMMOBILIZZAZIONI			
IMMATERIALI			
- Costi ad utilizzazione pluriennale	471.665	552.176	(80.511)
- Beni in comodato e concessione	2.311.777	3.200.128	(888.351)
- Immobilizzazioni Immateriali in corso	5.490	101.778	(96.288)
TOTALE IMMATERIALI	2.788.932	3.854.082	(1.065.150)
MATERIALI			
FABBRICATI E TERRENI			
- Istituzionali	30.076.959	34.929.980	(4.853.021)
- Non istituzionali	15.391.827	16.989.131	(1.597.304)
di cui disponibili	9.922.804	11.520.108	(1.597.304)
di cui indisponibili*	5.469.023	5.469.023	0
- Interventi manutentivi su nostri Beni	5.957.798	6.358.868	(401.070)
TOTALE FABBRICATI E TERRENI	51.426.584	58.277.979	(6.851.395)
BENI MATERIALI AMMORTIZZABILI			
- Impianti e Macchinari	740.622	919.590	(178.968)
- Attrezzature	82.231	103.072	(20.841)
- Altri Beni	2.933.415	3.064.722	(131.307)
TOTALE BENI MATERIALI AMMORTIZZABILI	3.756.268	4.087.384	(331.116)
TOTALE MATERIALI	55.182.852	62.365.363	(7.182.511)
FINANZIARIE			
- Partecipazioni Societarie	10.000	10.000	0
- Titoli a garanzia e indisponibili	5.537.169	5.514.770	22.399
di cui a garanzia	319.023	296.624	22.399
di cui indisponibili**	5.218.146	5.218.146	0
- Finanziamenti a Controllate	300.000	1.100.000	(800.000)
TOTALE FINANZIARIE	5.847.169	6.624.770	(777.601)
TOTALE IMMOBILIZZAZIONI	63.818.953	72.844.215	(9.025.262)
ATTIVO CIRCOLANTE			
RIMANENZE FINALI	394.012	378.752	15.260
CREDITI A BREVE TERMINE			
- Crediti verso Clienti	1.312.192	627.391	684.801
- Crediti verso Enti Pubblici e Privati	1.377.603	1.726.779	(349.176)
- Depositi Cauzionali	28.448	27.319	1.129
- Crediti verso Altri	1.170.277	1.020.973	149.304
TOTALE CREDITI A BREVE	3.888.520	3.402.462	486.058
DISPONIBILITÀ LIQUIDE			
- Attività finanziarie non immobilizzate	2.562.012	2.993.792	(431.780)
- Valori in cassa e presso Istituti di Credito	15.440.386	4.815.571	10.624.815
TOTALE DISPONIBILITÀ LIQUIDE	18.002.398	7.809.363	10.193.035
TOTALE ATTIVO CIRCOLANTE	22.284.930	11.590.577	10.694.353
RATEI E RISCONTI ATTIVI	494.171	313.407	180.764
TOTALE ATTIVO	86.598.054	84.748.199	1.849.855

* Valore Catastale Palazzina in Corso di Porta Vigentina, Milano - Palazzo Boncinelli, Sanremo

** Lascito Roi - Assicurazioni Generali - Lascito Enrico (Collezione e Villa Flecchia, BI)

PASSIVO	2021	2020	Scostamento
PATRIMONIO NETTO			
- Fondo di Dotazione	258.228	258.228	0
- Fondo Attività Gestionali	27.182.651	28.716.304	(1.533.653)
di cui fondi disponibili	16.495.482	18.029.135	(1.533.653)
di cui fondi indisponibili	10.687.169	10.687.169	0
- Fondo di Ricapitalizzazione (RCT)	19.447.138	18.945.394	501.744
- Utili (Perdite) portati a nuovo	1.914.835	2.542.143	(627.308)
- Risultato d'Esercizio	3.417.057	(627.308)	4.044.365
TOTALE PATRIMONIO NETTO	52.219.909	49.834.761	2.385.148
FONDI PER RISCHI ED ONERI			
- Fondo Contributi Specifici	0	5.092.816	(5.092.816)
- Fondo ctb specifici beni in comodato e concessione	0	701.002	(701.002)
- Fondi Vincolati	7.709.044	8.293.770	(584.726)
- Fondo Investimenti Istituzionali	10.970.501	7.225.021	3.745.480
- Fondo Rischi Contenziosi in corso	442.407	278.655	163.752
TOTALE FONDI RISCHI ED ONERI	19.121.952	21.591.264	(2.469.312)
T.F.R. DI LAVORO SUBORDINATO	409.571	438.472	(28.901)
DEBITI			
A BREVE TERMINE			
- Debiti verso Istituti di Credito	480	4.260	(3.780)
- Debiti verso Fornitori	3.747.637	3.050.490	697.147
- Debiti Tributarî	437.687	490.174	(52.487)
- Debiti verso Istituti Previdenziali	639.868	647.915	(8.047)
- Altri Debiti	4.335.645	3.002.313	1.333.332
- Debiti a Breve FrisI e Mutui	72.350	81.659	(9.309)
TOTALE DEBITI A BREVE TERMINE	9.233.667	7.276.811	1.956.856
A LUNGO TERMINE			
- Debiti a Titolo non Oneroso	127.279	199.630	(72.351)
- Debiti a Titolo Oneroso	0	0	0
- Debiti per Incassi Anticipati	0	0	0
TOTALE DEBITI A LUNGO TERMINE	127.279	199.630	(72.351)
TOTALE DEBITI	9.360.946	7.476.441	1.884.505
RATEI E RISCONTI PASSIVI	5.485.676	5.407.261	78.415
TOTALE PASSIVO	86.598.054	84.748.199	1.849.855

RENDICONTO GESTIONALE

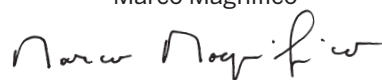
al 31.12.2021

GESTIONE	2021	2020	Scostamento
GESTIONE OPERATIVA			
PROVENTI DI GESTIONE OPERATIVA			
- Iscrizioni	5.895.404	4.851.971	1.043.433
- Erogazioni Liberali e Fatture	10.965.276	8.938.979	2.026.297
- Erogazioni a Sostegno	3.354.044	3.322.120	31.924
- Biglietti d'Ingresso	3.551.048	1.946.208	1.604.840
- Affitti d'Uso Beni	1.729.313	403.011	1.326.302
- Affitti Attivi	1.520.823	1.368.311	152.512
- Lavori Interni	105.931	112.460	(6.529)
- Altri Proventi	1.096.477	1.993.478	(897.001)
TOTALE PROVENTI DI GESTIONE	28.218.316	22.936.538	5.281.778
ONERI DI GESTIONE OPERATIVA			
- Manutenzioni	(821.858)	(852.902)	31.044
- Manutenzioni Contrattuali	(398.346)	(346.271)	(52.075)
- Energia ed Acqua	(461.216)	(503.083)	41.867
- Spese Telefoniche	(222.047)	(239.615)	17.568
- Postali e Spedizioni	(47.070)	(127.703)	80.633
- Promozione e Pubblicità	(2.041.183)	(1.999.807)	(41.376)
- Servizi di Consulenza Professionale	(1.698.945)	(1.367.447)	(331.498)
- Cancelleria e Fotocopie	(33.159)	(87.848)	54.689
- Piccola Attrezzatura e Mat. Consumo	(167.543)	(179.956)	12.413
- Spese di Trasferta	(213.258)	(287.879)	74.621
- Altri Servizi	(2.206.660)	(1.739.945)	(466.715)
- Godimento Beni di Terzi	(529.415)	(518.873)	(10.542)
- Personale	(13.899.265)	(13.345.846)	(553.419)
- Ammortamenti e Svalutazioni	(1.592.116)	(1.752.150)	160.034
- Oneri Diversi di Gestione	(533.138)	(411.556)	(121.582)
TOTALE ONERI DI GESTIONE	(24.865.219)	(23.760.881)	(1.104.338)
TOTALE GESTIONE OPERATIVA	3.353.097	(824.343)	4.177.440
GESTIONE MAGAZZINI			
PROVENTI PER VENDITE			
- Vendite a Terzi	886.936	478.510	408.426
- Variazione delle Rimanenze	8.703	67.833	(59.130)
- Variazione Fondo Obsolescenza Magazzini	6.557	(18.792)	25.349
TOTALE PROVENTI PER VENDITE	902.196	527.551	374.645
ONERI PER ACQUISTI			
- Acquisti da Terzi	(489.774)	(331.736)	(158.038)
TOTALE GESTIONE MAGAZZINI	412.422	195.815	216.607
RISULTATO DI GESTIONE	3.765.519	(628.528)	4.394.047

GESTIONE FINANZIARIA	2021	2020	Scostamento
- Da Titoli Iscritti nelle Immobilizzazioni	432.377	147.066	285.311
- Da Titoli Iscritti nell'Attivo Circolante	51.362	85.396	(34.034)
- Proventi Diversi dai precedenti	514	2.727	(2.213)
- Altri Oneri Finanziari	(11.862)	(56.078)	44.216
TOTALE GESTIONE FINANZIARIA	472.391	179.111	293.280
GESTIONE STRAORDINARIA	2021	2020	Scostamento
- Proventi e Pluvalenze Straordinarie	645.847	185.643	460.204
- Oneri e Minusvalenze Straordinarie	(1.173.236)	(174.462)	(998.774)
TOTALE GESTIONE STRAORDINARIA	(527.389)	11.181	(538.570)

GESTIONE PATRIMONIALE	2021	2020	Scostamento
PROVENTI PATRIMONIALI TIPICI			
- Copertura Restauri Beni Propri	630.991	638.765	(7.774)
- Copertura Manutenzioni Straordinarie	982.473	366.800	615.673
- Copertura Restauri Beni in comodato e concessione	500.102	177.514	322.588
- Copertura Lavori su Beni di Terzi	179.405	135.487	43.918
TOTALE PROVENTI PATRIMONIALI TIPICI	2.292.971	1.318.566	974.405
ONERI PATRIMONIALI TIPICI			
- Restauri Beni propri	(903.331)	(1.568.205)	664.874
- Manutenzioni Straordinarie	(2.055.511)	(1.746.750)	(308.761)
- Restauri Beni in comodato e concessioni	(559.432)	(511.648)	(47.784)
- Interventi su Beni di Terzi	(179.405)	(135.487)	(43.918)
TOTALE ONERI PATRIMONIALI TIPICI	(3.697.679)	(3.962.090)	264.411
RISULTATO PATRIMONIALE TIPICO	(1.404.708)	(2.643.524)	1.238.816
PROVENTI DI PATRIMONIALIZZAZIONE			
- Adeguamento Valore Immobili	272.340	929.440	(657.100)
- Patrim. Manut. Straordinarie	1.073.038	1.379.950	(306.912)
- Patrim. Beni di Terzi	59.330	334.134	(274.804)
TOTALE PROVENTI DI PATRIMONIALIZZAZIONE	1.404.708	2.643.524	(1.238.816)
RETTIFICHE PATRIMONIALI			
- Rilascio Fondo Ctb Specifici	5.092.816	5.092.816	0
- Copertura Quote Immobilizzazioni	969.058	929.537	39.521
- Ammortamento Immobili ante 2012	(5.092.816)	(5.092.816)	0
- Quote di Immobilizz. Ammortizzate	(969.058)	(929.537)	(39.521)
TOTALE RETTIFICHE PATRIMONIALI	0	0	0
ALTRI PROVENTI PATRIMONIALI			
- Contributi R.C.T.	501.744	500.850	894
- Lasciti Patrimoniali	588.469	0	588.469
- Plusvalenze Cessioni Patrimoniali	4.126.069	742.526	3.383.543
TOTALE ALTRI PROVENTI PATRIMONIALI	5.216.282	1.243.376	3.972.906
ONERI DI PATRIMONIALIZZAZIONE			
- Accantonamento R.C.T.	(501.744)	(500.850)	(894)
- Accantonamento Donaz. Patrimoniali	(4.714.538)	(742.526)	(3.972.012)
TOTALE ONERI DI PATRIMONIALIZZAZIONE	(5.216.282)	(1.243.376)	(3.972.906)
TOTALE GESTIONE PATRIMONIALE	-	-	
AVANZO/(DISAVANZO) ANTE IMPOSTE	3.710.521	(438.236)	4.148.757
IMPOSTE DELL'ESERCIZIO	(293.464)	(189.072)	(104.392)
AVANZO/DISAVANZO ESERCIZIO	3.417.057	(627.308)	4.044.365

p. Il Consiglio di Amministrazione
Il Presidente
Marco Magnifico



ALLEGATO A

Raffronto tra Interventi effettuati su Beni di Proprietà o di Terzi e relative coperture al 31/12/2021

BENI	Data acquisizione	Investimenti e manutenzioni 2021	Coperture 2021	Totale investi- menti effettuati al 31/12/2021	Totale coperture ricevute al 31/12/2021	Totale scoperto a carico FAI	Fondi vincolati (a disposizione per ulteriori lavori)	Decremento fondo Ctb specifici	Valore Bilancio
FABBRICATI E TERRENI PROPRI									
FABBRICATI E TERRENI ISTITUZIONALI									
- Monastero di Torba, Gornate Olona, VA	18/01/77	134.953	64.678	2.311.739	1.387.025	924.714	202.124	1.219.494	670.182
- Area costiera a Cala Junco, Isola di Panarea, frazione di Lipari, ME	04/07/77			1.376	0	1.376		0	1.376
- Area costiera sull'Isola di Capraia, Isola di Capraia, LI	15/03/78			594	0	594		0	594
- Promontorio e Torre di Punta Pagana, San Michele di Pagana, frazione di Rapallo, GE	02/10/81	2.135	0	207.035	131.936	75.099		171.857	35.178
- Area costiera a San Giovanni a Piro, San Giovanni a Piro, SA	06/02/84			1.168	0	1.168		0	1.168
- Castello della Manta, Manta, CN	12/11/85	91.344	59.575	5.973.292	3.935.709	2.037.583	890	3.136.743	1.904.263
- Area boschiva sul Monte di Portofino, Camogli, GE (Donazione Brignola)	28/02/86	19.215	0	83.447	0	83.447		32.157	51.290
- Baia di Ieranto, Massa Lubrense, NA	13/03/87	158.159	91.992	1.844.235	742.067	1.102.168	25.208	914.488	837.755
- Casa Carbone, Lavagna, GE	02/06/87	4.335	0	1.200.165	246.394	953.771		307.967	888.198
- Castello di Avio, Sabbionara, TN	27/01/77	21.009	20.000	2.827.223	1.780.694	1.046.529	59.600	1.617.950	929.384
- Castello e Parco di Masino, Masino, frazione di Caravino, TO	27/09/88	461.351	420.326	17.787.920	13.277.480	4.510.440	523.216	13.017.231	3.914.312
- Villa del Balbianello, Tremezzina, CO	11/10/88	129.799	14.606	5.570.934	3.665.523	1.905.411	144.148	3.142.663	1.431.370
- Torre di Velate, Varese	14/06/89	106	0	175.366	172.031	3.335		172.460	2.906
- Area boschiva sul Monte di Portofino, Camogli, GE (Donazione Salvucci)	21/09/81			1.230	427	803		427	803
- Villa Della Porta Bozzolo, Casalzuigno, VA	12/09/89	30.627	22.556	7.850.590	4.028.379	3.822.211		4.138.460	3.483.163
- Abbazia di San Fruttuoso, San Fruttuoso, frazione di Camogli, GE	24/11/83	239.248	162.082	7.130.012	4.750.471	2.379.541	57.937	4.016.104	1.924.963
- Castel Grumello, Montagna in Valtellina, SO	05/10/90	3.917	0	771.699	701.023	70.676		750.922	20.777
- Antica barberia Giacalone, Genova	07/02/92	0	0	74.817	52.429	22.388		62.679	12.138
- Antica edicola dei giornali, Mantova	28/02/92	0	0	10.869	9.976	893		9.976	893
- Maso Fratton Valaia, Spormaggiore, TN	06/05/93			27.411	25.823	1.588		25.823	1.588
- Villa e Collezione Panza, Varese	04/06/96	49.711	31.353	8.913.967	5.084.092	3.829.875	15.899	5.243.348	3.456.858
- Teatrino di Vetriano, Vetriano, frazione di Pescaglia, LU	11/05/97	298	0	488.364	384.523	103.841		403.397	84.967
- Villa San Francesco, Varese (nuda propr.)	19/03/01			5.142	0	5.142		0	5.142
- Area costiera sull'Isola di Ponza, Isola di Ponza, LT	14/05/01			1	0	1		0	1
- Area collinare sull'Isola di Levanzo, Isola di Levanzo, frazione di Favignana, TP	13/07/01			1	0	1		0	1
- Casa e Collezione Laura, Ospedaletti, IM	03/08/01			9.526	0	9.526		9.317	209
- Area boschiva sul Monte di Portofino, Santa Margherita Ligure, GE (Donazione Oliva)	03/10/01							0	0
- Villa Necchi Campiglio, Milano	09/09/01	44.030	24.352	12.274.054	8.264.100	4.009.954		7.449.209	3.470.793
- Area boschiva sul Monte di Portofino, Camogli, GE (Donazione Casana)	09/06/77		0	2.262	0	2.262		0	2.262
- Casa Noha, Matera	23/06/04	2.639	0	1.030.303	375.658	654.645		87.073	579.572
- Villa dei Vescovi, Luvigliano, frazione di Torreglia, PD	28/01/05	81.258	24.629	9.083.087	5.539.431	3.543.656		5.749.448	3.226.362
- Mulino 'Maurizio Gervasoni', Baresi, frazione di Roncobello, BG	14/07/05	4.860	0	286.987	188.000	98.987		232.373	54.614
- Torre e Casa Campatelli, San Gimignano, SI	14/07/05	1.068	0	2.142.410	1.263.257	879.153		117.847	847.034
- La Stanza del Belvedere, Vasto, CH	24/06/06	0	0	26.275	0	26.275		0	26.275
- Bosco di San Francesco, Assisi, PG	31/07/08	16.574	0	4.773.710	3.202.171	1.571.539		3.266.396	1.444.552
- Giardino Pantesco Donnafugata, Isola di Pantelleria, TP	11/09/08								
- Podere Case Lovara a Punta Mesco, Levanto, SP	26/03/09	323.086	10.911	4.188.321	2.092.597	2.095.724		166.208	1.929.516
- Villa Fogazzaro Roi, Oria, frazione di Valsolda, CO	24/05/09	25.750	4.352	284.422	65.766	218.656	31.413	75.661	142.995
- Torre del Soccorso detta del Barbarossa, Tremezzina, CO	02/09/10	10.729	2.250	120.523	22.250	98.273		7.713	90.560
- Antica Pensilina del Tram, Varese	25/01/11								
- Alpe Pedroria e Alpe Madrera, Talamona, SO	29/04/11	106.537	85.153	687.734	223.828	463.906	20.110	62.233	401.673
- La Velarca, Tremezzina, CO	18/07/11	18.354	0	796.932	250.000	546.932	50.000	1.569	545.363
- Area agricola sull'ansa dell'Adige, Verona	19/11/12			40.000	0	40.000		0	40.000
- Area agricola a Cetona, Cetona, SI	14/02/13			32.130	20.000	12.130		0	12.130
- Casa Crespi, Milano (nuda propr.)	30/12/13	14.823	0	165.929	0	165.929		69.857	96.072
- Area boschiva sul Monte di Portofino, Camogli, GE (Donazione Falconi)	11/03/15			2	0	2		0	2
- Monte Fontana Secca, Quero Vas, BL	14/04/15	62.880	49.446	353.827	109.446	244.381	474.554	0	244.381
- Casa Macchi, Morazzone, VA	16/04/15	288.685	288.685	1.429.453	1.265.223	164.230	1.118.309	0	164.230
- Area boschiva sul Monte di Portofino, Camogli, GE (Donazione Capurro)	29/09/16			1	0	1		0	1
- Casino Mollo, Località Croce di Magara - Spezzano della Sila, CS	27/05/16	0	0	143.418	0	143.418		0	143.418
- Casa Bortoli Venezia	15/01/17	2.538	0	260.638	0	260.638		254	260.384
- Casa Carla Fendi, Roma	19/06/17	45.854	0	137.828	0	137.828		0	137.828
- Casa Del Prà, Padova	18/12/17	4.079	0	16.092	0	16.092		0	16.092
- Case Montana - Giardino della Kolymbethra, Valle dei Templi, Agrigento	10/12/18	11.177	0	402.241		402.241			402.241
- Cappella del Simonino, Trento	09/10/18	336	0	55.262	0	55.262	5.000	0	55.262
- Appartamento detto "il Cucinone" presso Palazzo e Giardini Moroni, Bergamo	03/12/19	73.629	43.816	626.579	67.974	558.605	58.854	0	558.605
- Casa e Tenuta Perego - Donazione Filippo Perego di CremnagoVillareale, frazione di Cassolnovo (PV) (nuda proprietà)	29/10/20			1	0	1			1
- Villa Rezzola, Pugliola, frazione di Lerici, SP	24/10/20	41.174	33.935	41.175	33.935	7.240	460.172		7.240
- Bosco "Carmela Cortina di Valzo", Valzo (TE)	18/01/21	1		1		1			1
TOTALE FABBRICATI E TERRENI ISTITUZIONALI		2.526.268	1.454.697	102.669.720	63.359.638	39.310.082	3.247.434	55.679.304	34.558.938

ALLEGATO A

Raffronto tra interventi effettuati su Beni di proprietà o di terzi e relative coperture al 31.12.2021

BENI	Data acquisizione	Investimenti e manuten- zioni 2021	Coperture 2021	Totale investi- menti effettuati al 31/12/2021	Totale coperture ricevute al 31/12/2021	Totale scoperto a carico FAI	Fondi vincolati (a disposizione per ulteriori lavori)	Decremento fondo Ctb specifici	Valore Bilancio
FABBRICATI E TERRENI A REDDITO									
- Appartamenti San Fruttuoso, San Fruttuoso, fraz. di Camogli, GE - Donazione Frank e Orietta Pogson Doria Pamphilj	24/11/83	7.320	0	814.347		814.347		6.540	807.807
- Appartamento Corso Montevideo, Chiavari, GE - Eredità Emanuele e Siria Carbone	02/06/87	0	0	158.625	0	158.625		4.052	154.573
- Appartamento presso Casa e Collezione Laura - Ospedaletti (IM)	03/08/01	32.546		32.546		32.546		0	32.546
- Appartamento Palais Heracles, Montecarlo (nuda propr.) - Donazione Luigi Anton e Nera Laura	17/04/03			253.627	0	253.627		0	253.627
- Palazzo Galli, Cremona - Legato testamentario Teresa Galli	06/08/03	0	0	365.902	0	365.902		62.962	302.940
- Appartamento, Parigi (nuda propr.) - Donazione Luigi Anton e Nera Laura	24/10/03			763.595	0	763.595		0	763.595
- Palazzo Zanchetta Dal Fabbro, Bassano del Grappa, VI - Legato testamentario Laura Zanchetta Dal Fabbro	20/05/05	152.218	92.254	845.579	92.254	753.325		149.315	604.010
- Negozi presso Torre e Casa Campatelli, San Gimignano, SI - Legato testamentario Lydia Campatelli	14/07/05			193.970		193.970		0	193.970
- Appartamento Cà Mocenigo, Venezia - Donazione Luigi Anton e Nera Laura	03/08/07	17.437	0	166.880	0	166.880		59.347	107.533
- Multiproprietà Hotel Miramonti, Pescosta, frazione di Corvara in Badia, BZ - Donazione Flavia Folco	23/12/08			937	0	937		0	937
- Terreni, Deiva Marina, SP - Donazione Immobiliare Fiascherino s.r.l.	26/03/09	0	0	3.690	0	3.690		439	3.251
- Collezione Enrico a Villa Flecchia, Magnano, BI - Donazione Piero Enrico	19/12/11	0	0	428.440	0	428.440		33.431	395.009
- Casa di Corso di P.ta Vigentina 31, Milano - Legato testamentario Alma Colombo	13/12/14	183.529	66.514	5.637.811	66.514	5.571.297		668.759	4.902.538
- Terreni Morazzone	16/04/15			17.524	0	17.524			17.524
- Palazzo Boncinelli - Sanremo - Eredità Piera Boncinelli	16/12/16	46.978	0	1.860.469	0	1.860.469		78.544	1.781.925
- Negozio Mercerie del Capitello e Calle di Mezzo, Venezia - Eredità Sergio Bortoli	24/01/17	0		418.030	0	418.030		0	418.030
- Appartamento Via Boldetti, Roma - Eredità Carla Ibba	29/03/17	0	0	279.382	0	279.382		12.755	266.627
- Villetta Via Matteotti, Carisio, BI - Eredità Gabriella Franchino	27/04/17	0		41.523	0	41.523		0	41.523
- Appartamento Via Dandolo Roma - Eredità Domenico Artioli	20/11/17			216.532	0	216.532		0	216.532
- Rimesse Via Osteria , Fossa, AQ - Eredità Domenico Artioli	20/11/17			19.132	0	19.132		0	19.132
- Locali Piazza Purgatorio, Foggia - Donazione Legato testamentario Marialuisa D'Ippolito	11/02/19			76.136	0	76.136		0	76.136
- Appartamento Via Rigorini, Galliate, NO - Eredità Francesca Fonio	21/05/17			62.633		62.633			62.633
- Appartamento Via San Paolo, Assisi, PG - Eredità Gina Tardioli	06/11/19			242.132		242.132			242.132
- Ufficio Via Ludovisi, Roma - Lascito testamentario Maria Adele Carnevali Miniati	24/10/20	15.496	0	2.211.657		2.211.657		1.550	2.210.107
- Appartamenti Casale all'Ingresso e Casalino presso Villa Rezzola, Pugliola, fraz. Lerici, SP - Lascito testamentario Maria Adele Carnevali Miniati	24/10/20	5.315	0	1.263.624		1.263.624		532	1.263.092
- Terreni Arcola, SP - Lascito testamentario Maria Adele Carnevali Miniati	24/10/20	4.282	0	25.474		25.474		428	25.046
- Terreni agricoli, Trecenta, RO - Eredità Luciana Malavasi	03/04/20			221.258		221.258			221.258
- Appartamento Località Alverà, Cortina d'Ampezzo, BL - Eredità Roberto Luigi Ettore Martinelli	01/12/20			231.911		231.911			231.911
- Appartamento Scali del Pontino, Livorno - Eredità Roberto Luigi Ettore Martinelli	01/12/20			61.494		61.494			61.494
- Locale Commerciale Scali del Pontino, Livorno - Eredità Roberto Luigi Ettore Martinelli	01/12/20			147.718		147.718			147.718
- Villa Via Fratelli Rosselli, Altopascio - Eredità Roberto Luigi Ettore Martinelli	01/12/20			189.599		189.599			189.599
- Locale commerciale Via Cavour, Altopascio, LU - Eredità Roberto Luigi Ettore Martinelli	01/12/20			122.643		122.643			122.643
- Appartamento Via Cavour, Altopascio, LU - Eredità Roberto Luigi Ettore Martinelli	01/12/20			29.284		29.284			29.284
- Appartamento Via Marconi, Altopascio, LU - Eredità Roberto Luigi Ettore Martinelli	01/12/20			46.853		46.853			46.853
- Box Corte Lari, Altopascio, LU - Eredità Roberto Luigi Ettore Martinelli	01/12/20			9.292		9.292			9.292
- Cappella Funeraria, Altopascio, LU - Eredità Roberto Luigi Ettore Martinelli	01/12/20			19.132		19.132			19.132
- Appartamento Via Santa Croce, Lucca - Eredità Roberto Luigi Ettore Martinelli	01/12/20			457.391		457.391			457.391
- Appartamento Via dell'Arcivescovato, Lucca - Eredità Roberto Luigi Ettore Martinelli	01/12/20			42.634		42.634			42.634
- Autorimessa Via dell'Angelo Custode, Lucca - Eredità Roberto Luigi Ettore Martinelli	01/12/20			43.664		43.664			43.664
- Ufficio Picciorana - Eredità Roberto Luigi Ettore Martinelli	01/12/20			81.993		81.993			81.993
TOTALE FABBRICATI E TERRENI A REDDITO		465.121	158.768	18.105.063	158.768	17.946.295	0	1.078.654	16.867.641
TOTALE FABBRICATI E TERRENI PROPRI		2.991.389	1.613.465	120.774.783	63.518.406	57.256.377	3.247.434	56.757.958	51.426.579
FABBRICATI E TERRENI DI TERZI IN COMODATO E CONCESSIONE									
FABBRICATI E TERRENI IN COMODATO E CONCESSIONE									
- Casa delle Guardie presso Castello di Avio - Sabbionara di Avio, TN	1977								
- Chiesa di Santa Maria al Castello, Manta, CN	15/03/85			796.806	731.113	65.693	19.990	759.266	27.440
- Rustici presso Castel Grumello, Montagna, SO - BENE RESTITUITO	27/12/93			61.913	59.273	2.640		61.913	0
- Giardino della Kolymbethra, Valle dei Templi, Agrigento	11/10/99	19.494	12.849	603.401	495.612	107.789	167.488	540.484	32.334
- Torre di Montalto presso Baia di Ieranto - Massalubrense, NA	1999								
- Parco Villa Gregoriana, Tivoli, RM	21/11/02	334.743	324.281	6.473.956	5.651.379	822.577	104.517	5.290.852	297.996
- Batteria Militare Talmone, Punta Don Diego, Palau, SS	19/12/02	279	0	1.165.349	801.320	364.029		850.877	229.272
- Negozio Olivetti, Venezia	20/04/11	0	0	46.666	0	46.666		46.666	0
- Abbazia di Santa Maria di Cerrate, Strada Provinciale 100 Squinzano, Casalabate, Lecce	21/03/12	23.788	7.423	2.822.696	1.013.552	1.809.144	293.430	432.504	1.376.640
- Lazzaretto, Verona - BENE RESTITUITO	14/07/14			375.516	296.100	79.416		79.416	0
- Palazzina Appiani, Milano	13/01/15	0	0	120.450	45.000	75.450	35.308	46.684	28.766
- Albergo Diurno Venezia, Milano - BENE RESTITUITO	12/05/15			88.382	0	88.382		88.382	0
- I Giganti della Sila, Località Croce di Magara - Spezzano della Sila, CS	13/04/16								0
- Saline Conti Vecchi, Zona industriale Macchiareddu, Assemini, CA	28/04/17	0	0	588.751	110.410	478.341		478.341	0
- Orto sul Colle dell'Infinito, Recanati, MC	27/07/17	16.692	0	1.444.245	1.087.125	357.120		72.082	285.038
- Cantine in Concessione, Matera	29/11/19	3.850	0	7.593	0	7.593		1.127	6.466
- Palazzo e Giardini Moroni, Bergamo	03/12/19	160.586	155.548	260.497	237.908	22.589		1.364	21.225
TOTALE FABBRICATI E TERRENI IN COMODATO E CONCESSIONE		559.432	500.101	14.856.221	10.528.792	4.327.429	620.733	8.749.958	2.305.177
INTERVENTI SU BENI DI TERZI									
Interventi su beni Luoghi del Cuore		148.900	148.900	2.306.168	2.306.168	0	1.686.803	924.046	0
Interventi La Cavallerizza				455.933	0	455.933	32.250	455.933	0
Interventi Immobile Roma				53.101	0	53.101		53.101	0
Interventi Immobile Via Giolitti Torino				19.800	0	19.800		13.200	6.600
Interventi divv. su beni di terzi				856.096	856.096	0	1.322.408	0	0
99 Cannelle, L'Aquila				583.535	583.535	0		583.535	0
Municipio Finale Emilia				123.618	123.618	0	445.075	0	0
Oratorio Madonna del Sole, Arquata del Tronto		30.505	30.505	84.716	84.716	0	354.341	0	0
TOTALE INTERVENTI SU BENI DI TERZI		179.405	179.405	4.482.967	3.954.133	528.834	3.840.877	2.029.815	6.600
TOTALE FABBRICATI E TERRENI DI TERZI IN COMODATO E CONCESSIONE		738.837	679.506	19.339.188	14.482.925	4.856.263	4.461.610	10.779.773	2.311.777
TOTALE BENI (FABBRICATI E TERRENI)		3.730.226	2.292.971	140.113.971	78.001.331	62.112.640	7.709.044	67.537.731	53.738.356



NOTA INTEGRATIVA

STRUTTURA E CONTENUTO DEL BILANCIO

Il presente bilancio è stato redatto in osservanza dell'art. 2426 C.C. secondo i principi e schemi utilizzati nel corso degli anni senza applicare il principio contabile emesso dall'Organismo Italiano di Contabilità N. 35 in quanto la Fondazione è formalmente diventata un Ente del Terzo Settore con l'iscrizione al Registro Unico Nazionale del Terzo Settore in data 28 febbraio 2022.

CRITERI DI VALUTAZIONE

I più significativi criteri di valutazione adottati per la redazione del bilancio al 31 dicembre 2021 in osservanza dell'art. 2426 C.C. sono i seguenti:

IMMOBILIZZAZIONI

IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI

■ Oneri ad utilizzazione Pluriennale

Sono iscritti al costo di acquisto o produzione, comprensivo degli oneri accessori e dei costi di diretta imputazione e ammortizzati sistematicamente per il periodo della loro prevista utilità futura, normalmente stabilito in anni 5 (cinque) salvo eccezioni come, a titolo esemplificativo, le implementazioni del Sito Internet, la revisione del Database degli iscritti al FAI ed altri software per i quali è previsto un ammortamento in anni 3 (tre). Tali eccezioni sono comunque concordate con il Collegio dei Revisori.

Qualora, indipendentemente dall'ammortamento già contabilizzato, risulti una perdita durevole di valore, l'immobilizzazione viene corrispondentemente svalutata. Se in esercizi successivi vengono meno i presupposti della svalutazione, viene ripristinato il valore originario, nei limiti del valore che l'attività avrebbe avuto ove la rettifica di valore non avesse mai avuto luogo.

I beni alienati o distrutti vengono eliminati dalle corrispondenti voci patrimoniali e le plusvalenze o minusvalenze vengono evidenziate nel Rendiconto Gestionale.

■ Beni in comodato e concessione

Le spese per ristrutturazioni e restauri effettuati su Beni in comodato e concessione sono ammortizzate in base alla durata dei relativi contratti di comodato o concessione. Per i beni relativamente ai quali, entro il 31 dicembre 2011, sono stati ricevuti contributi specifici e tali contributi sono stati contabilizzati in un Fondo Rischi denominato "Fondo Contributi Specifici Beni in Comodato e Concessione", le quote di ammortamento non sono rilevate nel Rendiconto Gestionale, in quanto compensate direttamente con il Fondo Rischi di cui sopra.

IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI

■ Terreni, Fabbricati e Arredi Istituzionali

I Terreni, i Fabbricati e gli Arredi ricevuti in donazione, hanno particolari caratteristiche che ne rendono impossibile una corretta determinazione del valore di mercato. Per questo motivo al momento della accettazione della donazione, vengono iscritti al valore simbolico di € 1 che trova contropartita nel Fondo Attività Gestionali.

A partire dal 2012, ed in accordo con il Collegio dei Revisori, si è operato un distinguo tra gli interventi di restauro e le migliorie.

Sono considerati interventi di restauro tutti quegli interventi propedeutici all'apertura al pubblico di un bene acquisito, nonché tutti i "primi interventi" quand'anche il bene è fruibile al pubblico. Tali oneri vanno a costituire il valore del bene e pertanto non sono soggetti ad ammortamento.

Sono considerati invece interventi di miglioria o manutenzione straordinaria tutti quegli interventi di manutenzione che ciclicamente vengono ripetuti, gli interventi di conservazione e gli interventi sui Fabbricati Non Istituzionali. Questi interventi sono contabilizzati:

- come incremento del valore del bene, se sostenuti fino al 31 dicembre 2011;
- nella voce "Interventi manutentivi sui nostri beni", se sostenuti a partire dal 1° gennaio 2012.

■ Terreni e Fabbricati non Istituzionali

In questa voce sono iscritti i Terreni e i Fabbricati ricevuti in donazione senza vincolo di possesso, denominati quindi non istituzionali e sono pertanto iscritti in bilancio al loro valore catastale, trovando contropartita nella Voce Fondo Attività Gestionali. Il Cda ha deciso di vincolare l'eventuale cessione di alcuni beni ritenuti strategici con apposita delibera Straordinaria.

■ Interventi manutentivi su nostri Beni

In questa voce sono iscritte le spese di manutenzione e riparazione straordinaria relative a Terreni e Fabbricati istituzionali e non, al netto dei contributi specifici rilasciati dai Fondi Vincolati o ricevuti nell'anno. Gli ammortamenti sono calcolati a quote costanti in funzione di aliquote considerate rappresentative della vita utile delle migliorie effettuate e, salvo specifici casi ed in accordo con il Collegio dei Revisori, forfettariamente stabilite nel numero di 10 anni.

IMMOBILIZZAZIONI FINANZIARIE

■ Partecipazioni Societarie

In questa voce sono iscritte le Partecipazioni in società Collegate e Controllate al loro costo di costituzione e al netto del relativo Fondo Svalutazione per perdite durevoli di valore.

■ Titoli a garanzia ed indisponibili

Sono iscritti al valore di mercato rilevato alla data di donazione.



■ Finanziamenti a Controllate

In questa voce sono iscritti i finanziamenti dei soci alle società Collegate e Controllate.

ATTIVO CIRCOLANTE

RIMANENZE FINALI

Le rimanenze di magazzino sono valutate al minore tra il costo di acquisto ed il valore di mercato.

La determinazione del costo è rappresentata dall'ultimo costo di acquisto. Tale costo risulta rettificato da un fondo obsolescenza il quale riflette le perdite di valore legate alla lenta movimentazione dei codici di magazzino.

CREDITI

Sono esposti secondo il criterio del costo ammortizzato, tenendo conto del fattore temporale e del valore di presumibile realizzo ad eccezione dei crediti per i quali gli effetti dell'applicazione del costo ammortizzato, ai sensi dell'art. 2423 comma 4 del Codice Civile, sono irrilevanti o se la scadenza del credito è inferiore ai 12 mesi. L'adeguamento del valore dei crediti al valore presunto di realizzo è ottenuto mediante un apposito fondo la cui quota di accantonamento è contabilizzata nel Rendiconto Gestionale alla posta Accantonamento Perdite su Crediti.

DISPONIBILITÀ LIQUIDE

In questa voce sono iscritti i valori dei depositi bancari, postali, della liquidità di cassa in essere alla fine dell'esercizio e i titoli e le attività finanziarie che non costituiscono immobilizzazioni sono iscritti al costo di acquisto, ovvero al valore di realizzazione descrivibile dall'andamento del mercato, se minore.

RATEI E RISCONTI

I ratei e risconti, attivi e passivi, rilevati in accordo con il Collegio dei Revisori, sono accertati secondo il principio della competenza temporale.

PATRIMONIO NETTO

FONDO DI DOTAZIONE

Rappresenta il patrimonio iniziale conferito dai fondatori e destinato, dal Consiglio di Amministrazione, allo scopo della Fondazione.

Tale patrimonio rappresenta altresì la garanzia per i terzi che entrano in rapporto con la Fondazione.

Per tali motivi il patrimonio è strettamente vincolato agli scopi istituzionali della Fondazione e non potrà essere oggetto di atto di disposizione se non preventivamente autorizzato dal Consiglio di Amministrazione.

FONDO ATTIVITÀ GESTIONALI

Tale fondo rappresenta quanto accantonato a titolo di riserva da utilizzare per la copertura degli eventuali disavanzi dell'esercizio, senza intaccare il Fondo di

Dotazione. Tale fondo si incrementa con gli avanzi degli esercizi e attraverso le donazioni di Beni Istituzionali e non Istituzionali e si decrementa con i disavanzi degli esercizi e attraverso le vendite dei Beni non Istituzionali.

FONDO DI RICAPITALIZZAZIONE

In tale fondo vengono iscritti contributi, versati da Sostenitori "I 200 del FAI" per la ricapitalizzazione del Fondo di Dotazione della Fondazione e destinati finanziariamente ad investimenti per il raggiungimento degli scopi previsti dallo statuto della Fondazione.

FONDI PER RISCHI E ONERI

■ FONDO CONTRIBUTI SPECIFICI

Rappresentava il totale dei contributi specifici ricevuti per restauri e investimenti entro il 31 dicembre 2011. In accordo con il Collegio dei Revisori a partire dall'esercizio 2012 ed al fine di uniformare il trattamento delle Immobilizzazioni registrate prima e dopo il 2012, tale fondo è stato utilizzato in quote costanti, come contropartita delle quote di ammortamento delle migliorie e manutenzioni straordinarie effettuate fino al 31 dicembre 2011, per un periodo pari alla durata dell'ammortamento dei beni, forfettariamente quantificato in 10 anni.

■ FONDO CONTRIBUTI SPECIFICI BENI IN COMODATO E CONCESSIONE

Rappresenta il totale dei contributi specifici ricevuti per i beni in Comodato e Concessione entro il 31 dicembre 2011. Tale voce si è decrementata in quote costanti pari alla durata del Comodato o Concessione fino al 31/12/20, e con il 2021 si è deciso di chiuderlo diminuendo il valore dei beni in Comodato e Concessione.

■ FONDI VINCOLATI

I Fondi Vincolati, includono i contributi ricevuti o da ricevere e destinati alla copertura di interventi sui beni ancora da effettuare. Il loro utilizzo è rappresentato nella "Gestione Patrimoniale" del rendiconto gestionale rappresentativa delle attività di restauro e conservazione e i rilasci vengono effettuati a fronte degli investimenti operati nell'esercizio.

■ FONDO INVESTIMENTI ISTITUZIONALI

Tale fondo è stato costituito nel 2012 e si incrementa a seguito di donazioni derivanti da lasciti o legati, sia in beni che in denaro superiori a € 200.000 e a seguito di plusvalenze da cessioni di immobili non istituzionali acquisiti tramite lasciti o legati superiori a € 200.000. Il fondo così costituito si decrementa mediante rilascio in rendiconto gestionale a copertura di quote di ammortamento generate dalle manutenzioni straordinarie o da eventi di natura straordinaria a seguito di delibera del C.d.A.

■ FONDO RISCHI IN CONTENZIOSO

Il fondo è stanziato per coprire perdite e debiti, di esistenza certa o probabile, dei quali tuttavia alla chiusura



dell'esercizio non erano determinabili o l'ammontare o la data in cui si sarebbero verificati.

Gli stanziamenti riflettono la migliore stima possibile sulla base degli elementi attualmente a disposizione.

I rischi, per i quali il manifestarsi di una passività è soltanto possibile, sono indicati nella nota di commento del fondo, senza procedere ad uno stanziamento specifico. Non si tiene conto dei rischi la cui probabilità è estremamente bassa.

TRATTAMENTO DI FINE RAPPORTO DI LAVORO SUBORDINATO

Il TFR copre le spettanze da corrispondere in relazione agli impegni maturati alla data di chiusura dell'esercizio a favore dei dipendenti, in applicazione delle leggi, dei contratti di lavoro e di eventuali accordi aziendali. Tale passività è soggetta a rivalutazione a mezzo di indici. Al riguardo si segnala che in seguito all'entrata in vigore della Legge 296, del 27 dicembre 2006, ed ai decreti successivi di regolamentazione ed esecuzione, che hanno riformato il sistema corrente di TFR, i dipendenti sono stati chiamati a fare una scelta sulla destinazione del TFR maturato a partire dal 1 gennaio 2007. Di conseguenza il TFR maturato fino al 31 dicembre 2006 è accantonato presso l'azienda e la quota maturata a partire dal 1 gennaio 2007 è versata periodicamente presso il fondo tesoreria INPS o presso fondi di previdenza complementare. Pertanto il fondo corrisponde al totale delle singole indennità maturate a favore dei dipendenti alla data di chiusura del bilancio, al netto di:

- liquidazioni avvenute nell'anno per cessazione del rapporto di lavoro,
- anticipi corrisposti,
- Fondo Garanzia INPS, (0,50% sulle retribuzioni imponibili mensili) per legge a carico del TFR dei dipendenti,
- quanto versato al fondo tesoreria INPS o ai fondi di previdenza complementare

e risulta di conseguenza pari a quanto si sarebbe dovuto corrispondere ai dipendenti nell'ipotesi di cessazione del rapporto di lavoro in tale data.

DEBITI

Sono iscritti secondo il criterio del costo ammortizzato, tenendo conto del fattore temporale. Il criterio del costo ammortizzato non è applicato ai debiti qualora i suoi effetti risultino irrilevanti o per i debiti a breve termine (ossia con scadenza inferiore ai 12 mesi).

I debiti per ferie maturate dai dipendenti e per retribuzioni differite, comprensivi di quanto dovuto agli enti previdenziali, sono stanziati sulla base dell'ammontare che si dovrebbe corrispondere nell'ipotesi di cessazione del rapporto di lavoro alla data del bilancio.

IMPEGNI, GARANZIE E PASSIVITÀ NON RISULTANTI DALLO STATO PATRIMONIALE

Gli impegni sono iscritti al valore contrattuale, mentre le garanzie sono indicate sulla base del rischio in essere alla fine dell'esercizio.

PROVENTI E ONERI

Sono rilevati e contabilizzati nel rispetto del principio della competenza temporale.

Fanno eccezione i proventi da 5 per mille dell'Irpef che vengono contabilizzati per cassa nell'esercizio in cui vengono effettivamente versati alla Fondazione.

A partire dalla stesura del Bilancio 2010 si è ritenuto opportuno, per maggiore chiarezza, evidenziare nel Rendiconto Gestionale le diverse aree di gestione distinguendole in:

- Gestione Operativa, che rappresenta l'andamento tipico della gestione;
- Gestione Finanziaria, dove vengono contabilizzati gli oneri e proventi derivanti dalla gestione titoli e delle disponibilità bancarie;
- Gestione Straordinaria;
- Gestione Patrimoniale, tale voce si divide nei seguenti raggruppamenti:

■ PROVENTI PATRIMONIALI TIPICI

In questa sezione vengono contabilizzati:

- i proventi rilasciati dagli appositi fondi Vincolati relativi ai restauri di immobili;
- i proventi rilasciati dagli appositi fondi Vincolati relativi alle migliorie su immobili;
- i proventi rilasciati dagli appositi fondi Vincolati relativi ai restauri di beni di terzi;
- i proventi relativi alla copertura di acquisti di immobilizzazioni materiali;
- i proventi rilasciati dal Fondo Investimenti Istituzionali a copertura degli ammortamenti;

■ ONERI PATRIMONIALI TIPICI

In questa sezione vengono contabilizzati:

- gli oneri relativi ai restauri di immobili;
- gli oneri relativi alle migliorie su immobili;
- gli oneri relativi ai restauri su beni di terzi;
- gli oneri relativi alle immobilizzazioni materiali e immateriali coperti da contributi;
- gli oneri relativi alle quote di ammortamento coperte dal rilascio dei Fondi Investimenti Istituzionali;

PROVENTI DI PATRIMONIALIZZAZIONE

Rappresentano quei proventi la cui contropartita contabile trova riscontro tra le voci delle Immobilizzazioni per controbilanciare il risultato della Gestione Patrimoniale Tipica, nettando ogni singola voce di Proventi patrimoniali Tipici dai corrispondenti Oneri patrimoniali tipici.

ALTRI PROVENTI PATRIMONIALI

Rappresentano quei proventi a carattere sia continuativo sia straordinario che per criteri stabiliti dal CdA transitano dal Conto Economico per un criterio di trasparenza e sono riferiti a:

- Contributi RCT (Ricapitalizzazione);
- Contributi Straordinari, in denaro o in natura superiori a € 200.000; i contributi inferiori a tale soglia vengono registrati nei proventi di Gestione nella sezione Gestione Operativa.



ONERI DI PATRIMONIALIZZAZIONE

Rappresentano quegli oneri la cui contropartita contabile trova riscontro tra le voci del Passivo per bilanciare il risultato degli Altri Proventi Patrimoniali allocando le voci alle destinazioni originarie: i contributi RCT al Fondo Contributi RCT e i Contributi Straordinari al Fondo Investimenti Istituzionali.

IMPOSTE

Le eventuali imposte sono stanziare sulla base di una previsione dell'onere fiscale dell'esercizio con riferimento alla normativa in vigore e tenuto conto delle esenzioni applicabili.

COMMENTO ALLE PRINCIPALI VOCI DI BILANCIO

Il bilancio al 31.12.2021 chiude con un avanzo di esercizio di € 3.417.057 dopo aver effettuato gli ammortamenti e gli accantonamenti di competenza.

STATO PATRIMONIALE ATTIVO

IMMOBILIZZAZIONI

IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI

■ Costi ad utilizzazione Pluriennale

Il valore complessivo della voce al netto degli ammortamenti risulta essere composto da:

Marchio FAI	7.255
Software	453.291
Licenze Software	11.119
Totale	471.665

La voce nel 2021 è diminuita per € 80.511 a causa di incrementi per la realizzazione di:

Marchio FAI	671
Software	282.026
Licenze Software	6.068
Totale	288.765

di riduzioni per cessazione di cespiti per € 136.310 e quote di ammortamento per € 232.966 a carico dell'esercizio.

La voce Software include principalmente il valore dell'investimento necessario allo sviluppo dell'Erp Zucchetti, che entrerà in funzione a partire da 1/1/23 per l'importo di € 272.106 e la parte residuale degli investimenti sul CRM.

■ Beni in comodato e concessione

Il valore della voce al netto degli ammortamenti ammonta a € 2.311.177 ed è generata dai movimenti contabili registrati per i beni di seguito elencati:

CHIESA DI MANTA – sc.30/12/2033	
Valore lordo Investimenti al 31-12-2021	796.806
Valore lordo Fondo Amm.	(769.365)
Saldo (valore Netto) al 31-12-2021	27.441

PARCO VILLA GREGORIANA – sc.30/04/2029

Valore lordo Investimenti al 31-12-2021	5.293.977
Eliminazioni per Completato Amm.to	(4.756.755)
Valore lordo Fondo Amm.	(239.226)
Saldo (valore Netto) al 31-12-2021	297.996

GIARDINO DELLA KOLYMBETHRA – sc. 11/10/24

Valore lordo Investimenti al 31-12-2021	527.277
Valore lordo Fondo Amm.	(409.944)
Saldo (valore Netto) al 31-12-2021	32.333

BATTERIA MILITARE TALMONE – sc. 30/6/27

Valore lordo Investimenti al 31-12-2021	1.080.148
Eliminazioni per Completato Amm.to	(52.454)
Valore lordo Fondo Amm.	(798.422)
Saldo (valore Netto) al 31-12-2021	229.272

NEGOZIO OLIVETTI – sc. Annuale a tacito rinnovo

Valore lordo Investimenti al 31-12-2021	46.666
Eliminazioni per Completato Amm.to	(30.637)
Valore lordo Fondo Amm.	(16.029)
Saldo (valore Netto) al 31-12-2021	0

LA CAVALLERIZZA – sc. 31-12-2021 In fase di rinnovo

Valore lordo Investimenti al 31-12-2021	455.933
Valore lordo Fondo Amm.	(455.933)
Saldo (valore Netto) al 31-12-2021	0

ABBAZIA DI SANTA MARIA DI CERRATE – sc. 21-03-2042

Valore lordo Investimenti al 31-12-2021	1.809.144
Valore lordo Fondo Amm.	(432.504)
Saldo (valore Netto) al 31-12-2021	1.376.640

LAZZARETTO DI VERONA – sc. 13-07-2032

Bene Riconsegnato al Comune	
Valore lordo Investimenti al 31-12-2021	79.415
Valore lordo Fondo Amm.	(79.415)
Saldo (valore Netto) al 31-12-2021	0

PALAZZINA APPIANI – sc. 13-07-2025

Valore lordo Investimenti al 31-12-2021	75.449
Valore lordo Fondo Amm.	(46.684)
Saldo (valore Netto) al 31-12-2021	28.765

ALBERGO DIURNO VENEZIA (MI) –

Bene Riconsegnato al Comune	
Valore lordo Investimenti al 31-12-2021	88.382
Eliminazioni per Completato Amm.to	(88.382)
Saldo (valore Netto) al 31-12-2021	0

SALINE CONTI VECCHI – sc. 31-12-2023

Valore lordo Investimenti al 31-12-2021	478.341
Valore lordo Fondo Amm.	(478.341)
Saldo (valore Netto) al 31-12-2021	0

COLLE DELL'INFINITO – sc. 31-12-2032

Valore lordo Investimenti al 31-12-2021	357.120
Valore lordo Fondo Amm.	(72.082)
Saldo (valore Netto) al 31-12-2021	285.038



SEDE VIA GIOLITTI TO – sc. 31-12-2024	
Valore lordo Investimenti al 31-12-2021	19.800
Valore lordo Fondo Amm.	(13.200)
Saldo (valore Netto) al 31-12-2021	6.600

PALAZZO MORONI – sc. 03-12-2049	
Valore lordo Investimenti al 31-12-2021	22.589
Valore lordo Fondo Amm.	(1.364)
Saldo (valore Netto) al 31-12-2021	21.225

CANTINE IN CONCESSIONE – sc. 03-10-2049	
Valore lordo Investimenti al 31-12-2021	7.593
Valore lordo Fondo Amm.	(1.126)
Saldo (valore Netto) al 31-12-2021	6.467

La voce si è decrementata nel 2021 per € 888.351 ed è il risultato di incrementi per la realizzazione di interventi su

Batteria Militare Talmone	279
Giardino della Kolymbethra	6.644
Abbazia di Santa Maria di Cerrate	16.363
Colle dell'Infinito	16.692
Parco Villa Gregoriana	10.462
Palazzo Moroni	5.039
Cantine in concessione Noha	7.593
Totale	63.072

di riduzioni per quote di ammortamento a carico dell'esercizio pari a € 193.737, di riduzioni per chiusura Fondo Contributi Specifici per € 701.002 e di riduzioni per riclassificazioni di voci e per riconsegna del sito Lazzaretto di Verona pari a € 56.684

■ Immobilizzazioni immateriali in corso

La voce si è incrementata a seguito dei costi sostenuti per il progetto di Sviluppo Software per € 221.236 e si è decrementato per allocazione ai cespiti per € 317.523, pertanto a fine anno la consistenza a fine anno è costituita dalla prima tranche del progetto di Advisory come da seguente schema:

Sviluppo Software	5.490
Totale	5.490

IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI

■ Fabbricati e terreni istituzionali

Il valore dei Fabbricati e Terreni Istituzionali a fine anno 2021 ammonta a € 30.076.959 e si è decrementato rispetto al precedente esercizio di € 4.853.021. La variazione è dovuta ad una compensazione tra incrementi per:

- Donazioni Istituzionali pari ad € 1, per la donazione del Bosco Carmela Cortina di Valzo a Valzo (TE).
- Per lavori di restauro e spese capitalizzate relative alle seguenti proprietà:

Monastero di Torba	14.125
Baia di Ieranto	40.772
Villa del Balbianello	57.292
Villa Rezzola	7.239
Torre del Soccorso Barbarossa	8.479
La Velarca	18.355

Case Montana	11.177
Alpe Pedroria e Alpe Madrera	21.384
Palazzo Moroni	29.813
Monte Fontana Secca e Col de Spadaròt	13.435
Casa Museo Fendi	45.854
Cappella del Simonino	336
Casa dal Prà	4.079
Totale	272.340

Decrementi per € 5.092.816 dovuti all'ultima quota decennali di ammortamento dei Fabbricati ed Arredi rilevati prima del 2012 e per € 32.546 per riclassificazione di spese tra i Fabbricati Non Istituzionali.

■ Fabbricati e terreni non istituzionali

Questa voce individua i Terreni e i Fabbricati non istituzionali ricevuti in donazione ed iscritti al loro valore catastale. La voce, suddivisa tra disponibili per € 9.922.804 e indisponibili per € 5.469.023, ammonta a € 15.391.827 con un decremento netto di € 1.597.304 rispetto al 2020. La variazione si deve ad un incremento per la riclassificazione dai Fabbricati Istituzionali per € 32.546 dell'appartamento in Ospedaletti;

Al decremento per la vendita dei seguenti immobili:

Casa Cicognani	587.738
App.to Milano via Boccaccio	687.177
App.to Parma - Eredità Malavasi	79.064
App.to Viadana - Er. SarziAmadè	18.741
Villa Forte dei Marmi - Martinelli	201.988
Terreni in Altopascio	1.456
App.to Murta Maria - Lopez	53.686
Totale	1.629.850

Di seguito la composizione dei Fabbricati e Terreni non Istituzionali classificati come Indisponibili:

Palazzo P.ta Vigentina - Milano	3.868.341
Palazzo Boncinelli - Sanremo	1.600.682
Totale	5.469.023

Interventi manutentivi su nostri Beni

Il valore al 31 dicembre 2021 è pari a € 5.957.798.

Lo scostamento rispetto all'anno precedente pari a € 401.070 è determinato da interventi per un totale da € 1.073.038 realizzati sui beni sottoelencati:

Castello di Avio	1.009
Monastero di Torba	56.150
Castello della Manta	31.769
Abbazia di San Fruttuoso	77.167
Casa Carbone	4.334
Villa della Porta Bozzolo	8.071
Villa del Balbianello	57.902
Castello di Masino	41.025
Villa e Collezione Panza	18.358
Teatrino di Vetriano	298
Castel Grumello	3.917
Villa Necchi Campiglio	19.677
Villa dei Vescovi	56.629
Bosco Di San Francesco	16.574
Mulino Gervasoni	4.860
Promontorio e Torre di Punta Pagana	2.135
Appartamento Cà Mocenigo	17.437



Palazzo Zanchetta Dal Fabbro	59.964
Baia di Ieranto	25.395
Casa Crespi	14.823
Casa Noha	2.639
Condominio di Corso di Porta Vigentina (MI)	117.015
Villa Fogazzaro Roi	21.398
Area Agricola e Boschiva a Punta Mesco	312.175
Casa e Torre Campatelli	1.068
Appartamenti S. Fruttuoso	7.320
Palazzo Boncinelli (Sanremo)	46.978
Torre e Pensilina di Velate	105
Monte di Portofino	19.215
Appartamento Roma - Carn. Miniati	15.496
Terreni Arcola - Carnevale Miniati	4.282
Appartamenti Lerici - Carn. Miniati	5.315
Casa Bortoli	2.538
Totale	1.073.038

E decrementi dovuti a:

Vendita Casa Cicognani	(290.902)
Vendita Milano Via Boccaccio	(1.452)
Riclassificazioni	(2.995)
Ammortamenti di Esercizio	(1.178.759)
Totale	(1.474.108)

La quota di ammortamento è stata addebitata al conto economico per € 250.467 mentre la differenza di € 928.292 è stata coperta utilizzando il Fondo Investimenti Istituzionali appositamente creato nel 2012.

L'allegato A al bilancio riepiloga i valori complessivi degli investimenti effettuati.

■ Impianti e macchinari

Questa voce comprende tutte le tipologie di impianti così classificate:

- Impianti idrici,
- impianti di rete,
- impianti elettrici,
- impianti di condizionamento e riscaldamento,
- impianti di sicurezza, impianti audiovisivi

Le acquisizioni del 2021 ammontano complessivamente a € 333.636 per le seguenti proprietà:

Abbazia di San Fruttuoso	4.880
Castello della Manta	4.392
Villa del Balbianello	21.933
Castello di Masino	54.682
Villa E Collezione Panza	16.248
Parco Villa Gregoriana	3.745
Bosco di San Francesco	686
Abbazia di Cerrate	2.196
Saline Contivecchi	976
Casa Macchi	72.215
Podere Case Lovara	11.285
Sede Centrale	13.605
Casa Bortoli	1.159
Casa Laura	6.100
Palazzo Moroni	119.534
Totale	333.636

Tal investimenti sono stati coperti tramite rilascio di Fondi Vincolati come segue:

Castello della Manta	3.076
----------------------	-------

Villa del Balbianello	20.500
Castello di Masino	5.700
Villa E Collezione Panza	12.290
Casa Macchi	72.215
Podere Case Lovara	11.285
Sede Centrale	7.000
Palazzo Moroni	119.534
Totale	251.600

Si segnala la dismissione di cespiti per la vendita di Casa Cicognani per un totale di € 5.946

L'ammortamento dell'esercizio è pari a € 258.058 è stato addebitato al Rendiconto Gestionale. La voce a fine 2021 ammonta pertanto a € 740.622.

■ Attrezzature

Questa voce comprende le seguenti voci così classificate:

- apparecchiature fotografiche,
- apparecchiature di telefonia mobile,
- impianti di telefonia fissa,
- apparati elettrici vari,
- attrezzatura di vario tipo.

Le acquisizioni del 2021 ammontano complessivamente a € 20.201 per le seguenti proprietà:

Monastero di Torba	598
Castello della Manta	4.211
Abbazia di San Fruttuoso	988
Villa Della Porta Bozzolo	1.500
Villa del Balbianello	1.655
Castello di Masino	2.928
Villa e Collezione Panza	1.668
Parco Villa Gregoriana	1.880
Villa dei Vescovi	550
Casa Macchi	750
Villa Rezzola	2.944
Uffici di Struttura Sede	529
Totale	20.201

Di cui € 1.788 sono stati coperti da Rilascio di Fondo Vincolati.

L'ammortamento dell'esercizio è pari a € 39.254 è stato addebitato al Rendiconto Gestionale. La voce a fine 2021 ammonta pertanto a € 82.231.

■ Altri Beni

La voce, a fine 2021, ammonta a € 2.933.415. Comprende le seguenti voci elementari così classificate:

- mobili e arredi,
- segnaletica,
- computer desktop,
- computer server,
- apparati di storage
- apparati di rete,
- stampanti,
- altro hardware,
- automezzi ,
- mezzi agricoli,
- piante da frutto.

A questo elenco si aggiungono le opere d'arte e gli arredi di valore, due voci che rilevano investimenti destinati a rendere più fruibile la visita museale e per questo sono



assimilati agli interventi di Restauro non soggetti a quote di ammortamento.

Le acquisizioni del 2021 ammontano complessivamente a € 137.874 sulle seguenti proprietà:

Castello di Avio	3.311
Monastero di Torba	1.222
Castello della Manta	1.816
Abbazia San Fruttuoso	1.581
Casa Carbone	1.238
Villa Della Porta Bozzolo	5.131
Villa del Balbianello	7.736
Castello di Masino	12.815
Villa e Collezione Panza	4.353
Giardino Della Kolymbethra	578
Villa Necchi Campiglio	5.029
Parco e Villa Gregoriana	2.395
Villa dei Vescovi	578
Bosco di San Francesco	10.569
Villa Fogazzaro	578
Negozi Olivetti	1.675
Abbazia di Santa Maria di Cerrate	4.256
Casa Noha	578
Casa Campatelli	578
Palazzina Appiani	1.422
Casa Macchi	10.937
Saline Conti Vecchi	578
Riserva Giganti della Sila	1.422
Orto sul Colle dell'Infinito	1.557
Villa Rezzola	1.518
Palazzo Moroni	8.305
Uffici di supporto Sede Milano	77.672
Uffici di supporto Sede Roma	4.446
Totale	173.874

Sono stati utilizzati dei Fondi Vincolati per la copertura degli acquisti di Casa Macchi per € 10.109

Si segnala inoltre una diminuzione dei cespiti per € 5.462 a seguito di:

- Cessione cespiti vari per € 2.942,
- Vendita Freemont per € 2.520,

L'ammortamento dell'esercizio pari a € 289.910 è stato addebitato per € 249.145 al Rendiconto Gestionale mentre la somma di € 40.765 è stata coperta utilizzando il Fondo Investimenti Istituzionali.

IMMOBILIZZAZIONI FINANZIARIE

■ Partecipazioni Societarie

Il valore al 31 dicembre 2021 è pari a € 10.000 per via della costituzione in data 25/06/2015 della Fai Società Agricola s.r.l., con sede in Milano, Via Carlo Foldi 2, di cui il Fai detiene il capitale sociale interamente versato. In considerazione delle perdite sostenute negli esercizi precedenti, la partecipazione è stata svalutata per € 392.575 mediante la creazione di un apposito Fondo secondo questa tabella:

Anno 2015 - Sottoscrizione Capitale	10.000
Anno 2016 - Aumento Capitale per Perdita	56.975
Anno 2017 - Aumento Capitale per Perdita	134.800
Anno 2016 - Aumento Capitale per Perdita	200.800
Totale Partecipazione	402.575

Anno 2016 - Svalutazione Partecip.	(56.975)
Anno 2017 - Svalutazione Partecip.	(134.800)
Anno 2018 - Svalutazione Partecip.	(200.800)
Totale Svalutazione Partecipazione	(392.575)

■ Titoli a garanzia ed indisponibili

Si dividono in c/c bancari a pegno a garanzia di fidejussioni bancarie per € 296.624 e indisponibili per € 5.520.545 per un ammontare complessivo di € 5.847.169. I titoli indisponibili sono costituiti da:

- azioni Generali frutto dell'eredità Boso Roi legate da vincolo testamentario;
- Polizze Assicurative c/o BPER Banca, rappresentanti la dote fornita per il mantenimento di Villa Flecchia.

■ Finanziamenti a Controllate

Tale voce ammonta al 31.12.2021 a € 300.000 ed relativo ad un credito Verso Fai Società Agricola srl è stata decrementata di € 800.000 per allinearla al valore di presunto realizzo.

ATTIVO CIRCOLANTE

■ Rimanenze Finali

Riguardano prevalentemente libri e articoli vari giacenti presso i negozi delle Proprietà, in Sede e stoccati in alcuni casi c/o i fornitori e ammontano a fine 2021 a € 394.012 con un incremento di € 15.260 rispetto al 2020.

Il Fondo obsolescenza è stato adeguato al valore di € 63.472 a seguito dell'identificazione di codici di magazzino con lento rigiro.

■ Crediti a breve termine

L'ammontare dei crediti al 31.12.2021 si è incrementato rispetto all'esercizio precedente per € 486.058 nel modo seguente:

Crediti vs. Clienti	684.801
Crediti vs. Enti Pubblici e Privati	(349.176)
Depositi Cauzionali	1.129
Crediti Verso Altri	149.304
Totale	486.058

I Crediti vs. Clienti ammontano a € 1.312.192 di cui scaduti € 795.136 e sono comprensivi di un Fondo Svalutazione crediti così composto

Valore del Fondo al 01/01/2021	275.000
Utilizzo Fondo anno corrente	(21.864)
Accantonamento di legge	18.045
Accantonamento volontario	0
Totale	271.181

Non si è ritenuto effettuare un ulteriore accantonamento volontario in quanto reputato sufficientemente capiente considerato anche l'utilizzo annuo.

I Crediti verso Enti Pubblici e Privati sono relativi a erogazioni certe che verranno incassate negli esercizi successivi. Tale posta si decrementa pertanto per l'effetto degli incassi ricevuti nell'anno e si incrementa per effetto degli stanziamenti dovuti a nuove delibere da parte di



questi enti. La Composizione del Credito

Camera Commercio Como-Lecco	3.500
Camera Commercio Varese	5.000
Città Metropolitana di Napoli	117.200
Comune di Avio	6.500
Comune di Parma	2.500
Fondaz. Comunità del Varesotto	1.200
Fondazione Bagatti Valsecchi	17.367
Fondazione Cariplo	348.000
Fondazione CariVerona	55.000
Fondazione Cassa Risp. Torino	35.000
Fondazione CR Calabria e Lucania	9.500
Fondazione CR Cuneo	17.965
Fondazione CR Firenze	5.000
Fondazione CR Imola	1.200
Fondazione CR Padova e Rovigo	10.000
Fondazione CR Terni e Narni	2.500
Fondazione CR Trieste	1.500
Gal Valtellina	49.700
Lago di Como Gal	136.398
Ministero Beni Culturali	2.420
Presidenza Consiglio dei Ministri	52.500
Provincia aut. Di Trento	1.627
Provincia di Bolzano	5.500
Provincia di Lecce	33.667
Regione Campania	24.557
Regione Liguria	36.500
Regione Lombardia	264.536
Regione Marche	2.000
Regione Piemonte	6.850
Regione Puglia	39.840
Regione Siciliana	76.576
Regione Toscana	5.000
Regione Umbria	1.000
Totale	1.377.603

Tali contributi possono essere erogati a sostegno di iniziative sul territorio, come le Giornate Fai, ed allora trovano riscontro nella voce erogazioni liberali oppure possono riguardare interventi di restauro ed in tal caso trovano riscontro nella voce Contributi Vincolati

La voce Depositi Cauzionali, si compone come segue:

Cauzioni per Affitti passivi	17.963
Cauzioni per Utenze	4.325
Altre cauzioni diverse	6.160
Totale	28.448

La voce Crediti verso Altri è costituita come segue:

Crediti Vs. Affittuari	35.185
Crediti per Anticipi Spese	6.606
Crediti per Costi da Rifatturare	4.292
Crediti vs. Erario	262.789
Crediti vs. Diversi	861.405
Totale	1.170.277

La voce Crediti Vs. Erario comprende la quota da € 228.401 per il Bonus Facciate da recuperarsi in 10 esercizi.

La voce Crediti Verso Diversi si compone come segue:

Crediti vs. Fondazione Moroni	29.000
Crediti per Anticipi a Fornitori	75.980

Contributi da Ricevere	671.757
Crediti per Rimborsi Assicurativi	45.363
Altri Crediti	45.805
Totale	867.905

La posta Contributi da ricevere è composta dal credito per Contributi di competenza 2021 di cui incassati alla data di stesura del Bilancio pari a € 205.586

I crediti non ancora incassati riguardano una donazione modale in danaro pari a € 100.000 da parte di Norsa Aldo già donatario del natante "La Velarca", per proseguirne i lavori di ristrutturazione, la quota residua di € 250.000 da parte di Fondazione Same per completare i lavori di ristrutturazione presso il sito di Fontana Secca, € 81.000 da parte dell'Associazione Amici del Fai per il sito di Cerrate, € 28.617 per finanziamenti di corsi di formazione.

■ Attività finanziarie non immobilizzate

Ammontano a € 2.562.012 con un decremento netto, rispetto all'anno precedente, di € 431.780 dovuto alle seguenti movimentazioni:

Titoli andati in scadenza	(432.532)
Capitalizzazione Interessi Aviva	7.940
Decremento Svalutazione Fondo Titoli	(7.188)
Totale	(431.780)

■ Valori in cassa e presso Istituti di Credito

I valori si sono incrementati di € 10.624.815 dall'esercizio precedente.

La voce in oggetto è così composta:

Depositi Bancari e Postali	15.273.176
Depositi Bancari Assimilati	64.803
Denaro e valori nelle casse	102.407
Totale	15.440.386

Il Rendiconto Finanziario (Allegato B) riassume il flusso finanziario dell'esercizio.

RATEI E RISCOINTI ATTIVI

L'importo di € 494.171 è costituito da:

Iscrizioni 2021 da incassare 2022	20.000
Interessi bancari e su titoli 2021	753
Rimborsi spese da inquilini	1.079
Costi per beni e servizi competenza 2022	472.339
Totale	494.171

Oltre al rimando all'esercizio successivo dei costi sostenuti nel 2021 relativi alla campagna Natale dell'Ufficio Iscritti i cui benefici contabili ricadono nell'anno successivo, si segnala la sospensione dei costi sostenuti a fronte dell'accettazione di alcune eredità, di oneri propedeutici alle vendite di Immobili che dovranno avvenire nel corso del 2022 e di premi assicurativi per l'anno 2022.



STATO PATRIMONIALE PASSIVO

PATRIMONIO NETTO

Il patrimonio netto, che ammonta a € 52.254.934 evidenzia un incremento di € 2.420.173 ed è formato dalle seguenti voci:

■ Fondo di dotazione

Ammonta a € 258.228 e non si movimenta rispetto all'esercizio precedente.

■ Fondo attività gestionali

Ammonta a € 27.182.651 con un incremento complessivo di € 1.533.653 rispetto al 2020 dovuto, alle Donazioni Istituzionali per € 1 ed alle seguenti Vendite di Beni non Istituzionali:

Casa Cicognani	491.542
App.to Milano via Boccaccio	687.177
App.to Parma - Eredità Malavasi	79.064
App.to Viadana - Er. SarziAmadè	18.741
Villa Forte dei Marmi - Martinelli	201.988
Terreni in Altopascio	1.456
App.to Murta Maria - Lopez	53.686
Totale	1.533.654

■ Fondo Contributi Ricapitalizzazione (RCT)

Ammonta a € 19.447.138 con un incremento per i contributi RCT raccolti nel 2021 pari a € 501.744.

■ Utili portati a nuovo

Ammontano a € 1.914.835, e rappresenta l'utile 2019 riportato a nuovo per assorbire la perdita d'esercizio dell'anno 2020.

■ Risultato d'Esercizio

Ammonta a € 3.417.057.

FONDI PER RISCHI ED ONERI

■ Fondo Contributi Specifici

Il Fondo si è estinto a seguito dell'ultima quota di ammortamento 2021 relativa alle migliorie e manutenzioni straordinarie sostenute su beni fino al 31 dicembre 2012.

■ Fondo Contributi Specifici Beni in Comodato e Concessione

Il Fondo si è estinto riducendo il valore dei Beni in Comodato e Concessione, essendosi costituito con la stessa logica del Fondo Contributi Specifici, ossia ante 2013. Si è colta l'occasione con la registrazione dell'ultima quota di ammortamento del Fondo Contributi Specifici per azzerare delle voci frutto di una vecchia logica di registrazione contabile.

■ Fondi Vincolati

Questo fondo si è incrementato a seguito di contributi ricevuti o promessi per € 2.360.601, e decrementato

per € 2.945.327 a seguito di rilascio in conto economico. Pertanto, al 31 dicembre 2021 il fondo presenta un valore totale di € 7.709.044 e trova riscontro nell'Allegato A di Bilancio.

Con riferimento al 5x1000 cultura 2018 il Consiglio di Amministrazione in fase di approvazione del bilancio 2020 ha destinato l'importo di 700.000 alla copertura dei restauri da eseguire entro 24 mesi dalla data di percezione del contributo (giugno 2022).

Di seguito un aggiornamento dello schema relativo all'utilizzo dei fondi accantonati e che risulta parzialmente differente da quanto previsto negli schemi precedenti.

Nell'esercizio 2021 tali contributi sono stati utilizzati nel corso a fronte di questi investimenti:

Abbazia di San Fruttuoso e Appartamenti	4.434
Alpe Pedroria e Alpe Madrera	57.403
Area Agricola e Boschiva a Punta Mesco	22.196
Castello della Manta	25.467
Castello di Avio	20.000
Parco Villa Gregoriana	247.826
Villa Della Porta Bozzolo	20.229
Villa e Collezione Panza	28.854
Villa Necchi Campiglio	23.056
Villa dei Vescovi	24.629
Totale	474.094

Mentre la restante parte del contributo pari a € 225.906 verrà utilizzata secondo questo schema di investimenti previsti:

Abbazia di San Fruttuoso	10.322
Abbazia di San Fruttuoso - Punta Chiappa	109.426
Alpe Pedroria e Alpe Madrera	74.737
Castello della Manta	23.797
Villa Necchi Campiglio	7.624
Totale	225.906

Si segnala che, a seguito della normativa in materia di Art Bonus introdotta nel 2014, tra i fondi vincolati da utilizzare trovano riscontro le somme erogate al Fai per un totale di € 710.084 ricevuti per:

Giardino della Kolymbethra	167.488
Castello di Avio - Casa delle Guardie	59.600
Chiesa della Manta	19.990
Parco Villa Gregoriana	102.018
Abbazia di S. Maria di Cerrate	293.430
Palazzina Appiani	35.308
La Cavallerizza	32.250
Totale	710.084

A partire dall'esercizio 2015, confluiscono nel Fondo gli utili di bilancio che sono stati completamente destinati per gli scopi deliberati dal C.d.A..

■ Fondo Investimenti Istituzionali

Il fondo, che complessivamente ammonta a € 10.970.501 registra un incremento complessivo di € 3.785.480

Tale fondo si è decrementato per fare fronte a quote di ammortamento come segue:

Ristrutturazione Cavallerizza	40.765
Manutenzioni Straordinarie	928.293
Totale	969.058

e si è incrementato a seguito delle plusvalenze e donazioni



realizzate nell'anno per:

Plusvalenza Vendita Via Boccaccio	775.672
Plusvalenza Vendita Forte dei Marmi	1.957.606
Plusvalenza Vendita Casa Cicognani	1.392.791
Donazione Dalpiaz	200.000
Chiusura eredità Dal Prà	383.469
Totale	4.709.538

Il fondo, allo stato attuale, ha una capienza sufficiente a far fronte sia alle quote di ammortamento di tutte le manutenzioni straordinarie attualmente in essere che ad una riserva di € 6.265.646 da utilizzare per quote di manutenzione straordinaria future.

■ Fondo Rischi Contenziosi in corso

Tale fondo, che ammonta a € 442.407, si è ridotto per € 19.031 per la causa in essere a seguito dell'eredità di Casa Bortoli a Venezia e si è incrementato per € 182.784 per un accantonamento prudenziale dovuto ad accertamenti Imu per Villa Necchi, in corso di contestazione.

TRATTAMENTO DI FINE RAPPORTO DI LAVORO SUBORDINATO

Ammonta al 31 dicembre 2021 a € 409.571 e registra un decremento rispetto al precedente esercizio pari a € 28.901 che deriva dall'accantonamento della rivalutazione a carico dell'esercizio di € 15.456, al netto delle indennità liquidate per dimissioni e anticipi di € 44.367 e di una revisione del saldo iniziale di € 10.

DEBITI

■ Debiti a Breve Termine

L'ammontare dei debiti al 31 dicembre 2021 si è incrementato rispetto all'esercizio precedente di € 1.956.856 nel modo seguente:

Debiti Vs. Istituti Bancari	(3.780)
Debiti Vs. Fornitori	697.147
Debiti Tributarî	(52.487)
Debiti vs. Istituti Previdenziali	(8.047)
Altri debiti	1.324.023
Totale	1.956.856

Durante il mese di novembre, i server del Fai sono stati oggetto di un attacco hacker. Questo ha comportato il rallentamento delle attività amministrative e giustifica il maggiore debito nei confronti dei Fornitori al 31/12, basti pensare che il debito dovuto a stanziamento di fatture di competenza è superiore al debito a fronte di fatture registrate.

La voce Altri Debiti risulta così composta:

Debiti Vs. Dipendenti	1.971.330
Altri Debiti	1.364.449
Pagamenti da effettuare 2022	222.138
Depositi cauzionali e caparre	774.652
Totale	4.332.569

La voce debiti Vs. Dipendenti è composta dal rateo di 14[^] mensilità, dal debito per bonus, ferie, rol ed ex festività maturati al 31 dicembre 2021 e non ancora goduti.

La voce Altri Debiti comprende il debito vs. Letizia Moroni per l'acquisizione di opere d'arte per Palazzo Moroni pari a € 1.359.000.

■ Debiti a Lungo Termine

Tale voce rappresenta principalmente l'esposizione debitoria nei confronti della Regione Lombardia per la restituzione dei finanziamenti decennali e ventennali a tasso zero ottenuti per fare fronte ai restauri della Villa Panza di Biumo e della Villa Necchi-Campiglio e nei confronti di Finlombarda per dei lavori alla Villa del Balbianello come segue:

Tale voce rappresenta principalmente l'esposizione debitoria nei confronti della Regione Lombardia per la restituzione dei finanziamenti decennali e ventennali a tasso zero ottenuti per fare fronte ai restauri della Villa Panza di Biumo e della Villa Necchi-Campiglio e nei confronti di Finlombarda per dei lavori alla Villa del Balbianello come segue

FRISL Villa Panza di Biumo – sc. 30/6/23	1.172.357
Saldo al 31-12-2020	175.853
Rimborso rate 2021	(58.618)
Saldo al 31/12/2021	117.235

FRISL Villa Necchi – sc. 30/6/27	274.646
Saldo al 31-12-2020	96.126
Rimborso rate 2021	(13.732)
Saldo al 31/12/2021	82.394

Finanziamento Finlombarda	123.278
Saldo al 31-12-2020	9.309
Rimborso rate 2021	(9.309)
Saldo al 31/12/2021	0

Riclassificazione rate da pagare nel 2021 da Debiti a Lungo Termine nei Debiti a Breve Termine (Debiti a Breve FrisL e Mutui) (72.350)
Totale FrisL e Finanziamenti a Lungo Termine 127.279

RATEI E RISCOI PASSIVI

L'importo di € 5.485.676 è costituito da:

Quote Iscrizioni anticipate	3.798.934
Contributi anticipati	929.374
Biglietti Ingresso Online 2022	3.147
Rimborsi Assicurativi spese sost.2022	113.062
Affitti d'uso 2022/2023	641.159
Totale	5.485.676

Si rileva in particolare che il trend continuo di crescita delle iscrizioni comporta anche una crescita delle quote di competenza degli anni successivi secondo la seguente tabella:

Quote Iscrizioni competenza 2022	3.689.981
Quote Iscrizioni competenza 2023	108.132
Quote Iscrizioni competenza 2024	795
Quote Iscrizioni competenza 2025/26	26
Totale	3.798.934

Le quote per affitti d'uso rappresentano le prenotazioni fatturate per l'utilizzo dei nostri beni nel triennio 2019-2021 per eventi pianificati o rinviati al 2022, in particolare per l'utilizzo di Villa del Balbianello.



IMPEGNI, GARANZIE E PASSIVITÀ NON RISULTANTI DALLO STATO PATRIMONIALE

Gli impegni sono iscritti al valore contrattuale, mentre le garanzie sono indicate sulla base del rischio in essere alla fine dell'esercizio.

Fidejussioni prestate da terzi:

Unicredit Banca - Finlombarda	165.000
Unicredit Banca – Reg. Lomb. (FRISL II)	703.416
Unicredit Banca – Reg. Lomb. (Frisl Necchi)	260.914
Unicredit Banca – Ministero Ambiente	14.400
Unicredit Banca – Provincia di Lecce	99.214
Totale	1.242.944

RENDICONTO GESTIONALE GESTIONE OPERATIVA

PROVENTI DI GESTIONE

■ Iscrizioni

Le quote di competenza dell'esercizio sono pari ad un totale di € 5.895.404 con un incremento rispetto al 2020 pari a € 1.957.218 suddivise tra rinnovi per € 3.938.186 e nuove iscrizioni per € 1.806.396. Il totale delle iscrizioni incassate nell'anno ammonta a € 6.229.025 contro € 4.959.292 dell'anno precedente. Nonostante i primi mesi di chiusura il trend è in netta risalita, anche se non ancora pari all'anno 2019.

■ Erogazioni liberali e fatture

Ammontano complessivamente a € 10.965.276 con un incremento rispetto al 2020 di € 2.026.297. La voce è composta da Erogazioni Liberali a supporto dell'attività Istituzionale per € 8.954.107 e da Sponsorizzazioni per € 2.011.169 a sostegno sia di Attività Istituzionali sia di eventi Commerciali veri e propri.

Si segnala che il contributo statale Legge del 28/12/2001, n. 448 art 32, comma 2, pari a € 274.053 incassato in data 28/10/2021 è destinato alla copertura dei costi di: realizzazione del XXV Convegno Nazionale dei Delegati e dei Volontari FAI organizzato in modalità online e durato un'intera settimana, organizzazione di webinar su tematiche culturali e ambientali rivolti alla rete territoriale del FAI, all'ideazione, produzione e distribuzione del notiziario FAI.

■ Erogazioni a sostegno

Ammontano complessivamente a € 3.354.544 e si riferiscono alle scelte dei contribuenti inerenti al 5 x 1000 effettuate negli anni 2019 e 2020 pari a:

• **€ 1.394.396** (casella cultura a.f. 2019, che il Consiglio di Amministrazione del 2020 ha deciso di rinviare al 2021 a copertura oneri di gestione per servizi di valorizzazione e gestione museale dei beni aperti al pubblico che la Fondazione ha sostenuto nel 2021 e che ricalcano il seguente schema di rendicontazione:

5 PER MILLE CULTURA A.F. 2019

periodo di costi considerati da 01/01/2021 a 30/06/2021

	Importo assegnato con il Decreto di Riparto	Costo del programma presentato
Data della comunicazione del Decreto	03/08/2020	
Anno Finanziario del riparto	2019	
Data di percezione	11/09/2020	
Importo percepito	1.394.396	

IMPORTO ACCANTONATO IN UN FONDO PER PROGRAMMI 2021

Importo rendicontato per costi sostenuti nell'anno 2021, secondo il seguente dettaglio:

PROGETTI DI VALORIZZAZIONE	212.582
DI CUI:	
valorizzazione per elaborazione contenuti e pubblicazioni cartacee e/o multimediali	174.017
valorizzazione per parchi e giardini storici	38.566
STUDI E PROGETTI DI CONSERVAZIONE	260.544
DI CUI:	
progetti e interventi impianti e efficientamento energetico	236.786
SERVIZI DI GESTIONE	827.363
SERVIZI EDUCATIVI - ATTIVITÀ PER BAMBINI E FAMIGLIE	43.927
SUPPORTO GESTIONE EVENTI	26.966
SUPPORTO GESTIONE MOSTRE	23.012
TOTALE	1.394.396

• **€ 800.134**, quale quota parte sull'importo complessivamente percepito per € 1.515.134, frutto delle scelte espresse dei contribuenti per la casella "finanziamento delle attività di tutela, promozione e valorizzazione dei beni culturali", che hanno concorso a sostenere i costi per la realizzazione di progetti di valorizzazione e per l'erogazione di servizi museali per la gestione presso i principali beni aperti al pubblico tra luglio e dicembre 2021, secondo il seguente schema di rendicontazione:

5 PER MILLE CULTURA A.F. 2020

periodo di costi considerati dal 07/07 al 31/12/2021

	Importo assegnato con il Decreto di Riparto	Costo del programma presentato
Data della comunicazione del Decreto	07/07/2021	
Anno Finanziario	2020	
Data di percezione	27/07/2021	
Importo percepito	€ 1.515.134	

Importo rendicontato per costi sostenuti nell'anno

**2021, secondo il seguente dettaglio: € 800.134**

Progetti di valorizzazione per elaborazione contenuti e pubblicazioni cartacee e/o multimediali;	€ 32.043
Servizi di gestione	€ 669.616
Servizi educativi - attività per bambini e famiglie; gite e attività scolastiche e didattiche - dad	€ 51.039
Supporto gestione eventi	€ 37.055
supporto gestione mostre	€ 9.981
Importo accantonato a Fondo Patrimoniale per copertura di costi di valorizzazione e di erogazione servizi museali nell'anno 2022	€ 715.000
TOTALE	€ 1.515.134

• **€ 1.159.514** (casella volontariato a.f. 2020) che ricalcano il seguente schema di rendicontazione:

5 PER MILLE VOLONTARIATO A.F. 2020**periodo di costi considerati dal 07/07 al 31/12/2021**

Anno Finanziario	2020
data di pubblicazione del Decreto di riparto	08/06/2021
Data di Percezione	15/09/2021
Importo Percepito	€ 1.159.514
1. Risorse Umane	€ 11.750
Spese di viaggio e pernottamento	€ 11.750
2. Spese di Funzionamento	€ 341.888
Beni - sede centrale - sedi periferiche	
Riscaldamento e gas	€ 131.654
Spese luce e forza motrice	€ 1.897
Spese per Acqua	€ 12.016
Spese di spedizione e postali	€ 14.067
Affitti Passivi e canoni concessione	€ 32.498
Telefonia Fissa canoni e consumo	€ 6.730
Telefonia Mobile canoni e consumo;	
connessione dati	€ 107.488
Piani sicurezza e normativa anti-Covid	€ 35.538
3. Spese per acquisto di beni e servizi	€ 805.876
Acquisto/noleggio attrezzature informatiche	€ 18.033
Acquisto /noleggio di Attrezzature varie	€ 17.030
Acquisto di cartelli e segnaletica	€ 24.896
Prestazioni eseguite da soggetti terzi	€ 348.034
Manutenzione giardini	€ 134.729
Manutenzione Impianti	€ 202.636
Manutenzione macchinari (meccanici, agricoli)	€ 26.841
Manutenzione ordinaria fabbricati	€ 33.677
4. Spese per attività di interesse generale	€ 0
5. Accantonamento	€ 0
TOTALE	€ 1.159.514

■ Biglietti di ingresso

Ammontano a € 3.551.048 con un incremento rispetto al 2020 pari a € 1.604.840 e risultano così composti:

Proprietà	Totale	Diff. A.p.
Castello di Avio	118.498	43.038
Monastero di Torba	46.829	17.924
Castello della Manta	123.479	63.771

Abbazia di San Fruttuoso	182.002	80.385
Baia di Ieranto	8.045	4.242
Casa Carbone	3.487	2.585
Villa della Porta Bozzolo	50.045	19.066
Villa del Balbianello	899.063	436.890
Castello di Masino	262.922	174.198
Villa Panza di Biumo	146.368	64.461
Teatrino Di Vetrano	2.237	1.240
Giardino della Kolymbethra	178.258	22.668
Villa Necchi Campiglio	274.033	139.236
Parco Villa Gregoriana	280.488	87.294
Villa dei Vescovi	119.757	76.893
Bosco San Francesco	59.235	(2.094)
Villa Fogazzaro	23.389	6.717
Negozio Olivetti	129.691	88.717
Abbazia di Cerrate	96.302	40.024
Batterie Talmone	2.501	2.156
Casa Noha	99.090	43.592
Casa e Torre Campatelli	32.448	12.659
Collezione Enrico e Villa Flecchia	380	380
Palazzina Appiani	11.750	7.092
Saline Contivecchi	64.770	23.434
Riserva Giganti della Sila	143.417	12.396
Orto sul Colle dell'Infinito	79.413	45.523
Palazzo Moroni	64.285	42.940
Villa Rezzola	12.026	12.186
Sede Milano	36.840	35.243
Totale	3.551.048	1.604.856

Purtroppo il settore Culturale è stato quello più duramente colpito ed in particolar modo anche quando si è potuti riaprire al pubblico, seppur in modalità contingentata, è mancato l'apporto fondamentale delle visite scolastiche nella prima parte dell'anno. Seppur in grossa ripresa rispetto al 2020 siamo lontani di quasi € 2.000.000 rispetto all'ultimo anno senza pandemia.

■ Affitti d'uso Beni

Ammontano a € 1.729.313 con un incremento di € 1.326.302 rispetto all'anno precedente. Riguardano gli affitti per l'uso delle Proprietà aperte al pubblico e l'affitto di spazi espositivi in occasione di manifestazioni, suddiviso sulle seguenti proprietà:

Abbazia di San Fruttuoso	11.350
Abbazia di Santa Maria di Cerrate	4.879
Antica Edicola dei Giornali	450
Bosco di San Francesco	2.057
Casa Carbone	2.000
Castello della Manta	10.700
Castello di Avio	8.150
Castello di Masino	36.637
Giardino della Kolymbethra	3.165
Monastero di Torba	4.942
Negozio Olivetti	5.450
Palazzina Appiani	112.474
Parco Villa Gregoriana	15.198
Villa dei Vescovi	10.979
Villa del Balbianello	576.251
Villa Della Porta Bozzolo	11.934
Villa e Collezione Panza	49.298



Villa Fogazzaro Roi	2.410
Villa Necchi Campiglio	853.745
Saline Contivecchi	3.498
Casa Bortoli (Venezia)	2.000
Palazzo e Collezione Moroni	1.746
Totale	1.729.313

Così come per la biglietteria, anche il valore degli affitti d'uso, seppur in aumento rispetto al 2020, è distante di più di € 800.000 rispetto al 2019. Molti eventi, quand'anche fatturati nel 2019 e nel 2020, sono stati riprogrammati per l'anno 2022.

■ Affitti attivi

Ammontano a € 1.520.823 con un incremento di € 152.212 rispetto al 2020 e riguardano le locazioni di appartamenti e negozi degli immobili non istituzionali e dei rami d'azienda relativi ai punti di ristoro realizzati nelle ns. proprietà come segue:

Abbazia Di San Fruttuoso	24.587
Antica Barberia Giacalone	4.097
Appartamenti Lerici - Legato Carnevale Miniati	78.655
Appartamenti Roma - Legato Carnevale Miniati	121.204
Appartamenti San Fruttuoso	22.491
Appartamento Cà Mocenigo	17.288
Appartamento Portogruaro (VE) - er. Calabresi	150
Appartamento Corso Montevideo	8.876
Appartamento Palais Heracles	36.270
Appartamento via Boldetti, Roma - er. Ibba	17.871
Area Agricola e Boschiva a Punta Mesco	300
Bosco Di San Francesco	27.000
Casa Carbone	1.279
Casa Cicognani	55.202
Castello di Avio	9.779
Castello di Masino	2.000
Condominio di Corso di Porta Vigentina (MI)	584.133
Fontana Secca e Col de Spadaròt	11.700
Immobili a reddito in Livorno - Ered. Martinelli	10.960
Immobili e terreni Altopascio - Ered. Martinelli	6.514
Monastero di Torba	10.457
Negozi Presso Casa e Torre Campatelli	41.571
Negozio Mercerie del Capitello, Venezia	131.190
Palazzina Appiani	9.696
Palazzo Boncinelli (Sanremo)	65.697
Palazzo Galli	20.069
Palazzo Zanchetta Dal Fabbro	25.153
Terreni a Trecenta (RO) Eredità Malavasi	3.500
Ufficio Via Picciorana, Lucca - Ered. Martinelli	8.848
Villa dei Vescovi	15.277
Villa del Balbianello	6.200
Villa Della Porta Bozzolo	6.195
Villa e Collezione Panza	37.749
Villa Necchi Campiglio	98.865
Totale	1.520.823

■ Lavori interni

Ammontano a € 105.931 con un decremento di € 6.529 rispetto al 2020 e rappresentano il costo del personale dedicato alle attività di restauro che viene capitalizzato tra le immobilizzazioni. Tale importo è giustificato da una rilevazione attività puntuale.

■ Altri proventi

Ammontano a € 1.096.477 e riguardano principalmente:

Rimborsi Assicurativi	58.948
Rivalsa Spese c.to terzi	72.900
Contributo Eccezionale c/esercizio	856.925
Incasso diritti vari e royalties	3.468
Servizi accessori alla visita beni	10.819
Incasso Parcheggi	15.990
Iscrizioni corsi vari	72.207
Rimborsi vari	5.220
Totali	1.096.477

Spicca tra i proventi il sostegno straordinario del Mibact, a valere sul Fondo emergenze imprese e istituzioni culturali - sezione destinata a musei e luoghi della cultura non statali, quale ristoro per i minori introiti, erogato interamente nel 2021.

ONERI DI GESTIONE

■ Manutenzioni

Ammontano a € 821.858 con un decremento di € 31.044 rispetto al 2020 e si suddividono in:

Automezzi	20.505
Giardini	265.339
Impianti e Macchinari	226.198
Macchine Ufficio	1.364
Locali e Fabbricati	294.151
Mezzi meccanici ed attrezzature	14.301
Totale	821.858

■ Manutenzioni contrattuali

Ammontano a € 398.346 con un incremento di € 52.075 soprattutto nella manutenzione dei giardini e degli impianti e si suddividono in:

Giardini	74.324
Impianti e Macchinari	286.991
Mezzi Meccanici e Attrezzature	1.682
Locali e Fabbricati	35.349
Totale	398.346

■ Energia ed Acqua

Ammontano a € 461.216 con un decremento di € 41.867 e si suddividono in:

Acqua	36.991
Riscaldamento	140.537
Energia Elettrica	283.688
Totale	461.216

Il ricorso allo smart working sin dai primi momenti della pandemia ha prodotto un notevole risparmio sui costi di energia elettrica e di riscaldamento soprattutto nella sede centrale nonostante l'obbligo di mantenere un determinato grado di umidità nei locali adibiti alla Biblioteca Braidense all'interno della Cavallerizza.

■ Telefoniche

Ammontano a € 222.047 con un decremento di € 17.568, a seguito di un progressivo passaggio da Tim a Fastweb.



■ Postali e spedizioni

Ammontano a € 47.070 con un decremento di € 80.633 rispetto al 2020.

■ Promozione e pubblicità

Ammontano a € 2.041.183 con un incremento di € 41.376 rispetto al 2020 e riguardano i seguenti settori:

Area Beni	386.397
Ufficio Valorizzazione	13.369
Ufficio Comunicazione	196.100
Notiziario Fai	63.276
Giornata Fai di Primavera	60.043
Giornata Fai di Autunno	54.534
Luoghi del Cuore	54.023
Campagna 5 x 1000	249.037
Ricordati di Salvare l'Italia	136.248
Maratona televisiva Fai	79.545
Raccolta Fondi Privati	618.639
Major e Middle Donors	31.252
Ufficio Educazione	16.213
Progetto Corporate Golden Donor	42.434
Iniziativa Ufficio Delegazioni	5.911
Altre Attività Istituzionali	34.162
Totali	2.041.183

■ Servizi di consulenza professionale

Ammontano a € 1.698.945 con un incremento rispetto al 2020 di € 331.498 e si compone delle seguenti poste:

Consulenze legali	88.657
Consulenze Notarili	30.117
Amministrative e fiscali	105.642
Tecniche	113.242
Professionali diverse	712.876
Gestione e ricerche del personale	72.162
Assistenza informatica e Web	337.650
Consulenze Artistiche	69.505
Sicurezza	68.458
Servizi di Guida	18.133
Traduzioni	3.280
Redazione Testi	13.543
Docenza corsi	38.170
Inserimento Dati	21.010
Ricerche e Sondaggi	6.500
Totali	1.698.945

L'incremento più significativo è riferito ad alcune consulenze informatiche che in passato erano state identificate come interventi ad utilità pluriennale. Si segnala che a partire dall'esercizio 2022 la voce che racchiude le consulenze diverse verrà maggiormente dettagliata.

■ Cancelleria e fotocopie

Ammontano a € 33.159 con un decremento di € 54.689 rispetto al 2020.

■ Piccola attrezzatura e materiale di consumo

Ammontano a € 167.543 con un decremento rispetto al 2020 pari a € 12.413.

■ Spese di trasferta

Ammontano a € 213.258 con un decremento sensibile di € 74.621 rispetto al 2020.

■ Altri servizi

Ammontano a € 2.206.448 con un incremento rispetto al 2020 pari a € 466.715.

Servizi da Cooperative	910.187
Telemarketing	80.461
Spese per pulizia	296.002
Vigilanza	111.411
Allestimenti e Disallestimenti	55.188
Noleggio attrezzatura	48.159
Assicurazioni	229.822
Commissione bancarie e postali	249.239
Servizi di catering	25.184
Noleggi diversi	12.961
Fee Gestione Biglietteria	127.888
Altri servizi	60.158
Totali	2.206.660

L'incremento più significativo nelle spese è avvenuto nel ricorso ai Servizi da Cooperative appena è stato possibile riaprire i beni al pubblico, così come sono ripresi i servizi di pulizia e si sono incrementate nuovamente le spese bancarie tornando ai livelli del 2019, essendosi incrementate le iscrizioni. A partire da quest'anno compare la voce Fee per la gestione Biglietteria che rappresentano i costi per l'utilizzo di sistemi di biglietteria online per la prenotazione delle visite ai nostri beni.

■ Godimento beni di terzi

Ammontano a € 529.415, in aumento rispetto al 2020 per € 10.542

La riduzione è legata ad Affitti e Spese per spese condominiali straordinarie effettuate nei beni Palazzo Contarini Fasan e Cà Mocenigo a Venezia e per canoni di software di comunicazione e gestione esterna del Sito.

Il gruppo Godimento beni di terzi si compone come segue:

Uffici regionali e Convegno	27.604
Beni aperti al pubblico	89.324
Beni a Reddito	31.137
Corsi Storia dell'Arte e Concorsi	0
Struttura e Ufficio Roma	38.483
Totale Affitti e Spese	186.548
Parco Villa Gregoriana	6.967
Altro	202
Batteria Militare Talmone	3.640
Villa Fogazzaro Roi	361
I Giganti della Sila	7.200
La Velarca	1.388
Villa del Balbianello	395
Totale Canoni Concessione	20.153

Locazioni Macchine Ufficio	10.089
----------------------------	--------

Si riferisce a 3 contratti di locazione semplice di Stampanti acquistate da Ge Capital, ora Ifis Rental, presso il fornitore Duplex Brianza srl

Canoni e licenze Software	282.820
Locazione Macchine Ufficio	25.790
Diritti di Utilizzo delle Immagini	3.915
Totale Godimento Beni di terzi	529.415



■ Personale

Nel 2021 gli oneri per il personale dipendente ammontano a € 13.899.265 comprensivi delle spettanze maturate al 31 dicembre 2021, con un incremento di € 553.419 rispetto al 2020 dovuto alla liquidazione di debiti verso il personale dipendente come da seguente dettaglio:

Dipendenti	12.374.244
Collaboratori	123.971
Professionisti	671.525
Altre Indennità	718.575
Compensi tirocini formativi	10.950
Totale	13.899.265

Di seguito la consistenza del personale dipendente presente al 31.12.21.

	Sede Mi/Ro		Prop. Seg.reg.		Totale	
	2020	2021	2020	2021	2020	2021
Dirigenti	10	8			10	8
Impiegati	141	137	91	99	232	236
Operai	1	1	23	24	24	25
Tempo det.	3	5	11	12	14	17
Totale	155	151	125	135	280	286

■ Ammortamenti e Svalutazioni

La posta ammonta complessivamente a € 1.592.116 con un decremento rispetto al 2020 pari a € 160.034 e si compone nel seguente modo:

Immobilizzazioni immateriali	563.312
Immobilizzazioni materiali	827.976
Accantonamento Perdite su crediti	18.044
Accantonamento Rischi per contenzioso	182.784
Totale	1.592.116

Le quote di ammortamento delle immobilizzazioni immateriali si sono ridotte di € 337.898 per esaurimento della loro utilità pluriennale.

■ Oneri diversi di Gestione

Ammontano a € 532.319 con un incremento di € 120.763, dovuto principalmente a erogazioni ai nostri Comitati in quanto le loro attività si stanno lentamente riavviando ed al maggior importo dovuto ad imposte locali a seguito delle acquisizioni effettuate lo scorso esercizio e sono così composti:

Erogazioni	15.008
Altri Oneri Diversi	517.311
Totale	532.319

Tale raggruppamento comprende voci di diversa natura: Abbonamenti, libri e riviste; le spese di rappresentanza e altri oneri non deducibili; imposte locali di diversa natura (Imu, Tari, Tasi, Cosap, di registro, etc); erogazioni vs. enti e/o comitati ed altre spese di natura amministrativa.

GESTIONE MAGAZZINI

PROVENTI E CONSUMI PER VENDITE

L'esercizio 2021 presenta un margine sulle vendite di €

412.422 con un incremento di € 216.607 come evidenziato nel prospetto seguente:

Vendite a Terzi	886.936
Acquisti da Terzi	(489.774)
Variazione delle Rimanenze	8.703
Obsolescenza Magazzino	6.557
Consumi di Magazzino	(474.514)
Margine Netto	412.422

Da un'analisi effettuata sugli indici di rotazione delle merci, si è ritenuto opportuno effettuare una svalutazione sistematica utilizzando i seguenti criteri applicati all'ultima movimentazione: Anno Corrente = 5%, Anno Corrente -1 = 50% e Anno Corrente -2 = 100%.

Al riprendere delle attività si è cercato di sfruttare al meglio le giacenze di magazzino migliorando l'obsolescenza del magazzino stesso.

GESTIONE FINANZIARIA

L'esercizio 2021 presenta un margine operativo di € 472.391 con un incremento di € 293.280 principalmente dovuto allo stacco della cedola delle Azioni Generali non erogata nel 2020; si segnala un minor introito dovuto alla scadenza di titoli non rinnovati che ha generato una minusvalenza avendo acquisito a suo tempo un titolo ad alta redditività ma leggermente sopra la pari.

■ Titoli Iscritti nelle Immobilizzazioni

Dividendi su azioni	432.377
---------------------	---------

■ Titoli Iscritti nell'Attivo Circolante

Interessi su titoli	51.362
---------------------	--------

■ Proventi diversi dai Precedenti

Altri Proventi su Titoli	20
Interessi Attivi	106
Altri Proventi Finanziari	388
Totale	514

■ Altri Oneri Finanziari

Oneri su Titoli	(9.876)
Interessi Passivi	(457)
Altri Oneri Finanziari	(1.529)
Totale	(11.862)

GESTIONE STRAORDINARIA

■ Proventi e Plusvalenze Straordinarie

Ammontano a 645.847 e riguardano:	
Plusvalenze cessione Cespiti	290.621
Eccedenza Oneri Personale	4.500
Errato acc.to ratei attivi e passivi	9.826
Maggior acc.to Imposte anno 2020	103.609
Accordi transattivi	50.000
Mancato rilascio Fondi art. bonus a.p.	122.220
Rilascio Eccedenza Fondi Vincolati	48.515



Altri Proventi straordinari	16.556
Totale	645.847

Le plusvalenze per la Cessione dei cespiti sono dovute alle vendite degli appartamenti di Viadana, Murta Maria, Altopascio e alle coperture degli oneri propedeutici alla vendita di Casa Cicognani, Via Boccaccio a Milano e Forte dei Marmi oltre alla Freemont nel parco macchine della sede.

Da un incrocio con il sito degli Art Bonus è emersa una mancata registrazione della copertura degli interventi in anni precedenti. L'accordo transattivo è dovuto alla risoluzione del contratto da parte di Musement per la realizzazione della biglietteria integrata.

■ Oneri e Minusvalenze Straordinarie

Ammontano a € 1.173.236 e riguardano:

Ridetermina Contributi E.Pubblici	(2.000)
Imposte locali anni pregressi	(30.051)
Errato acc.to ratei attivi e passivi	(20.101)
Minor acc.to imposte 2020	(14.920)
Rinuncia parziale credito Fai Agricola	(800.000)
Costi anni precedenti	(30.315)
Minusvalenze Cessione Cespiti	(275.259)
Altri oneri straordinari	(590)
Totale	(1.173.236)

Le minusvalenze per la Cessione dei cespiti sono dovute principalmente alla vendita di Casa Cicognani e alla restituzione del Lazzaretto di Verona e rappresentano gli oneri di manutenzione non ammortizzati alla data di dismissione.

GESTIONE PATRIMONIALE

■ Proventi Patrimoniali Tipici

Ammontano a € 2.292.971 e riguardano le coperture dei lavori di competenza dell'esercizio relativi a:

Restauri su Beni di Proprietà	630.991
Man. Straord. su beni di proprietà	982.473
Rest. Beni in Comodato e Concess.	500.102
Interventi su Beni di Terzi	179.405
Totale	2.292.971

■ Oneri Patrimoniali Tipici

Ammontano a € 3.697.679 e sono relativi ai lavori di restauro e manutenzioni straordinarie effettuati sia su beni propri che su beni di terzi, riferiti a:

Restauri su Beni di Proprietà	(903.331)
Man. Straord. su beni di proprietà	(2.055.511)
Rest. Beni in Comodato e Concess.	(559.432)
Interventi su Beni di Terzi	(179.405)
Totale	(3.697.679)

■ Proventi di Patrimonializzazione

Ammontano a € 1.404.708 come segue:

Adeguamento valore Immobili	272.340
-----------------------------	---------

Patrimon. Manut. straordinarie	1.073.038
Patrimonializz. Beni di Terzi	59.330
Totale	1.404.708

■ Rettifiche Patrimoniali

Sono evidenziate in questa sezione della gestione patrimoniale:

- le quote di Ammortamento dei fabbricati ante 2012 la cui contropartita contabile trova riscontro nella conseguente diminuzione dei valori degli Immobili per € 5.092.816;
- l'utilizzo del Fondo Contributi Specifici, la cui contropartita contabile trova riscontro nella diminuzione del fondo per € 5.092.816.

Tale processo di ammortamento si è concluso con il 2021. Le quote di ammortamento dovute alle manutenzioni straordinarie ed agli interventi straordinari stabiliti dal CdA nonché le relative coperture effettuate mediante il rilascio del Fondo Investimenti Istituzionali per € 969.058.

■ Altri Proventi Patrimoniali

Ammontano a € 5.216.282 e sono riferiti a:

Contributi RCT	501.744
Lasciti Patrimoniali	588.469
Plusvalenze cess. Immobili > 200.000€	4.126.069
Totale	5.216.282

■ Oneri di Patrimonializzazione

Ammontano a € 5.216.282 e sono riferiti a:

Accantonamento a Fondo RCT	(501.744)
Accantonamento a F.do Inv. Istituzion.	(4.714.538)
Totale	(5.216.282)

IMPOSTE DELL'ESERCIZIO

Ammontano complessivamente a € 293.464, e sono relative a IRES di competenza per € 118.427, e a IRAP di competenza per € 175.037. Non essendoci più gli sgravi a seguito del D.L. 34/2021, il costo dell'Irap si è uniformato a quello degli esercizi precedenti.

AVANZO DELL'ESERCIZIO

Ammonta complessivamente a € 3.417.057 e verrà riportato a nuovo nell'anno 2022.

Milano, 21 aprile 2022

p. Il Consiglio di Amministrazione
Il Presidente
Marco Magnifico

Marco Magnifico

ALLEGATO B

Rendiconto finanziario

LIQUIDITÀ	2021	2020
LIQUIDITÀ GENERATA (ASSORBITA) DALL'ATTIVITÀ OPERATIVA		
- AVANZO/DISAVANZO GESTIONE OPERATIVA	3.765.519	(628.528)
- VARIAZIONE CAPITALE CIRCOLANTE	935.995	4.602.487
- CONTRIBUTI RCT	501.744	500.850
- IMPOSTE	(293.464)	(189.072)
- VARIAZIONE FONDO TFR	(28.901)	(78.736)
TOTALE LIQUIDITÀ ATTIVITÀ OPERATIVA	4.880.893	4.207.001
LIQUIDITÀ GENERATA (ASSORBITA) DALL'ATTIVITÀ DI INVESTIMENTO		
BENI ISTITUZIONALI		
- INVESTIMENTI SU BENI ISTITUZIONALI	(239.795)	(1.154.444)
- MANUTENZIONI STRAORDINARIE BENI ISTITUZIONALI	(1.069.295)	(1.333.041)
- DISMISSIONE MANUT. STRAORDINARIE BENI CEDUTI	294.368	
- AMMORTAMENTI	1.175.997	1.092.899
BENI NON ISTITUZIONALI		
- INVESTIMENTI SU BENI NON ISTITUZIONALI	63.651	397.417
IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI		
- MOVIMENTAZIONE IMMOBILIZZAZIONI IN CORSO	(96.287)	
- INCREMENTI	(152.455)	(560.957)
- AMMORTAMENTI	425.541	549.456
BENI IN COMODATO E CONCESSIONE		
- INCREMENTI NETTI	16.342	(286.919)
- AMMORTAMENTI	872.009	428.656
- AMMORTAMENTO CTB SPECIFICI BENI IN COMODATO	(701.002)	(68.513)
IMMOBILIZZAZIONI STRUMENTALI		
- INCREMENTI	(584.391)	(1.672.802)
- DISMISSIONE CESPITE	342.416	113.571
- AMMORTAMENTI	573.091	610.977
IMMOBILIZZAZIONI FINANZIARIE	777.601	650.840
TOTALE LIQUIDITÀ ATTIVITÀ DI INVESTIMENTO	1.697.791	(1.232.860)
LIQUIDITÀ GENERATA (ASSORBITA) DALL'ATTIVITÀ FINANZIARIA		
- PROVENTI FINANZIARI	472.391	179.111
- RIMBORSO DEBITI A LUNGO TERMINE	(72.351)	(81.659)
TOTALE LIQUIDITÀ ATTIVITÀ FINANZIARIA	400.040	97.452
LIQUIDITÀ GENERATA (ASSORBITA) PER EVENTI NON RICORRENTI		
- DESTINAZIONE UTILE ANNO PREC. A FONDI VINCOLATI	0	0
- UTILIZZO FONDI INVESTIMENTI	3.745.480	(235.240)
- ALTRI ONERI STRAORDINARI	(527.389)	11.181
TOTALE LIQUIDITÀ EVENTI NON RICORRENTI	3.218.091	(224.059)
TOTALE LIQUIDITÀ NETTA	10.196.815	2.847.534
TITOLI E LIQUIDITÀ INIZIO ESERCIZIO	7.805.103	4.957.569
TITOLI E LIQUIDITÀ FINE ESERCIZIO	18.001.918	7.805.103
LIQUIDITÀ GENERATA (ASSORBITA)	10.196.815	2.847.534



FAI - Fondo Ambiente Italiano ETS

Fondazione riconosciuta come Persona Giuridica con D.P.R. n.941 del 3 dicembre 1975, pubblicato sulla G.U. del 5 aprile 1976 n.89, iscritta il 28 febbraio 2022 al Registro Unico Nazionale del Terzo Settore di cui all'art. 45 D.lgs. del 3 luglio 2017 n. 117, rep. n. 2092, C.F. 80102030154, alla sezione "g - Altri enti del Terzo settore" di cui all'art. 46 D.lgs del 3 luglio 2017 n. 117.

Direzione e Uffici centrali

La Cavallerizza - Via Carlo Foldi, 2 - 20135 Milano

Sede di Roma

Via delle Botteghe Oscure, 32 - 00186 Roma